



El
gigante
de México

Secretaría de
Planeación, Participación
y Desarrollo



PROGRAMA SECTORIAL ECONOMÍA 2050

Visión de Largo Plazo
para un desarrollo económico
sostenible, innovador
e incluyente







RESUMEN EJECUTIVO

Aguascalientes se encuentra en un momento decisivo para redefinir su modelo turístico con una visión de largo plazo que trascienda lo operativo y se convierta en una estrategia de transformación territorial. El Programa Sectorial de Turismo 2025–2050 propone una evolución profunda del turismo como plataforma de prosperidad, sostenibilidad, equidad e identidad, alineado plenamente con los principios del libro Visión Aguascalientes 2050. Este documento no es solo una guía técnica: es una declaración de propósito colectivo que reconoce al turismo como un motor de cohesión social, desarrollo económico y orgullo cultural.

La visión que se proyecta hacia el 2050 es clara: consolidar a Aguascalientes como un destino competitivo, identitario y sostenible, capaz de articular su patrimonio, su gente y su innovación en experiencias turísticas transformadoras. Para lograrlo, se plantea una estrategia que revaloriza el patrimonio cultural, natural y gastronómico del estado, diversifica la oferta turística con productos integrados y fortalece la gobernanza mediante una articulación multisectorial y territorial. Se impulsa la profesionalización del capital humano con enfoque en hospitalidad consciente, se promueve la digitalización del ecosistema turístico y se posiciona al turismo como vía de movilidad social e inclusión.

La gobernanza se convierte en el eje rector de esta transformación. Se propone una nueva arquitectura institucional que permita una toma de decisiones participativa, basada en evidencia y con visión territorial. La creación del Consejo Estatal de Turismo y un Observatorio Turístico independiente permitirá articular actores públicos, privados, comunitarios y académicos en torno a una agenda común. Esta gobernanza colaborativa será clave para garantizar continuidad, transparencia y alineación con los objetivos de desarrollo sostenible.

El medio ambiente, por su parte, deja de ser un componente secundario y se convierte en el principal rector del modelo turístico. Aguascalientes apuesta por un turismo regenerativo que no solo minimice impactos, sino que contribuya activamente a la restauración de ecosistemas,

El Programa Sectorial de Economía 2050 define la estrategia de largo plazo para fortalecer el desarrollo económico de Aguascalientes mediante la diversificación productiva, la innovación tecnológica, la sostenibilidad ambiental y la equidad social. Constituye uno de los instrumentos operativos de la Visión Aguascalientes 2050, orientado a construir una economía más resiliente, competitiva y justa.

El programa reconoce que el crecimiento económico del estado ha estado históricamente concentrado en un número limitado de sectores industriales, siendo en la etapa más reciente, principalmente el automotriz, lo que ha generado una alta concentración de riesgos de mercado, creando vulnerabilidades estructurales y desigualdades territoriales. Por ello, plantea una transformación económica basada en la innovación, la formación de capital humano y la digitalización, impulsando sectores emergentes como la manufactura avanzada, las tecnologías de la información, la biotecnología, la logística y los servicios especializados.

La visión al 2050 es consolidar un modelo económico sostenible e inclusivo, capaz de garantizar prosperidad para toda la población sin comprometer los recursos naturales. Este propósito se sustenta en una estrategia integral que articula políticas públicas, inversión pública y privada, y mecanismos de cooperación interinstitucional e internacional.

El programa se estructura en torno a siete objetivos estratégicos de largo plazo, que orientan la acción gubernamental y la colaboración con los sectores productivos:

1. Diversificar la estructura productiva del estado mediante el fortalecimiento de sectores estratégicos emergentes.
2. Incrementar la productividad y competitividad de los sectores tradicionales de la economía del estado, mediante innovación, digitalización y fortalecimiento del ecosistema empresarial.
3. Promover empleo formal, equitativo e incluyente, con énfasis en mujeres, jóvenes y grupos vulnerables.

4. Fortalecer el equilibrio territorial y la sostenibilidad ambiental del desarrollo económico estatal.
5. Consolidar la posición de Aguascalientes como nodo logístico y plataforma regional de comercio e inversión.
6. Fortalecer la gobernanza económica y la sostenibilidad fiscal.
7. Impulsar la cooperación regional e internacional para la atracción de inversión y transferencia tecnológica.

Las estrategias derivadas de estos objetivos priorizan la innovación, la sustentabilidad y la inclusión social como pilares de la transformación económica. Su implementación contempla líneas de acción con horizonte a 2050 y revisiones intermedias de la estrategia, en 2030 y 2040, a fin de mantener flexibilidad ante cambios tecnológicos, ambientales y financieros.

El sistema de indicadores del programa permite monitorear el avance mediante parámetros cuantificables—como participación de sectores emergentes en el PIB, inversión en innovación, formalización laboral, equilibrio hídrico y flujo de inversión extranjera directa— garantizando una gestión basada en evidencia y resultados.

A largo plazo, los resultados esperados son:

- Mayor diversificación económica y resiliencia ante crisis externas.
- Incremento sostenido en productividad e innovación.
- Mejora en la equidad laboral y territorial.
- Uso responsable de los recursos naturales.
- Consolidación de Aguascalientes como referente de desarrollo equilibrado en México.

El Programa Sectorial de Economía 2050 representa una hoja de ruta para el desarrollo sostenido del estado, orientada a fortalecer su competitividad global, generar constantemente oportunidades de desarrollo, garantizar bienestar a la población y consolidar un modelo económico preparado para los desafíos del futuro.

PRESENTACIÓN

El Consejo Aguascalientes, en cumplimiento de su función de orientar la planeación estratégica de largo plazo del estado, presenta el Programa Sectorial de Economía 2050, instrumento que define la visión, objetivos y estrategias para fortalecer el desarrollo económico de Aguascalientes hacia mediados del siglo XXI.

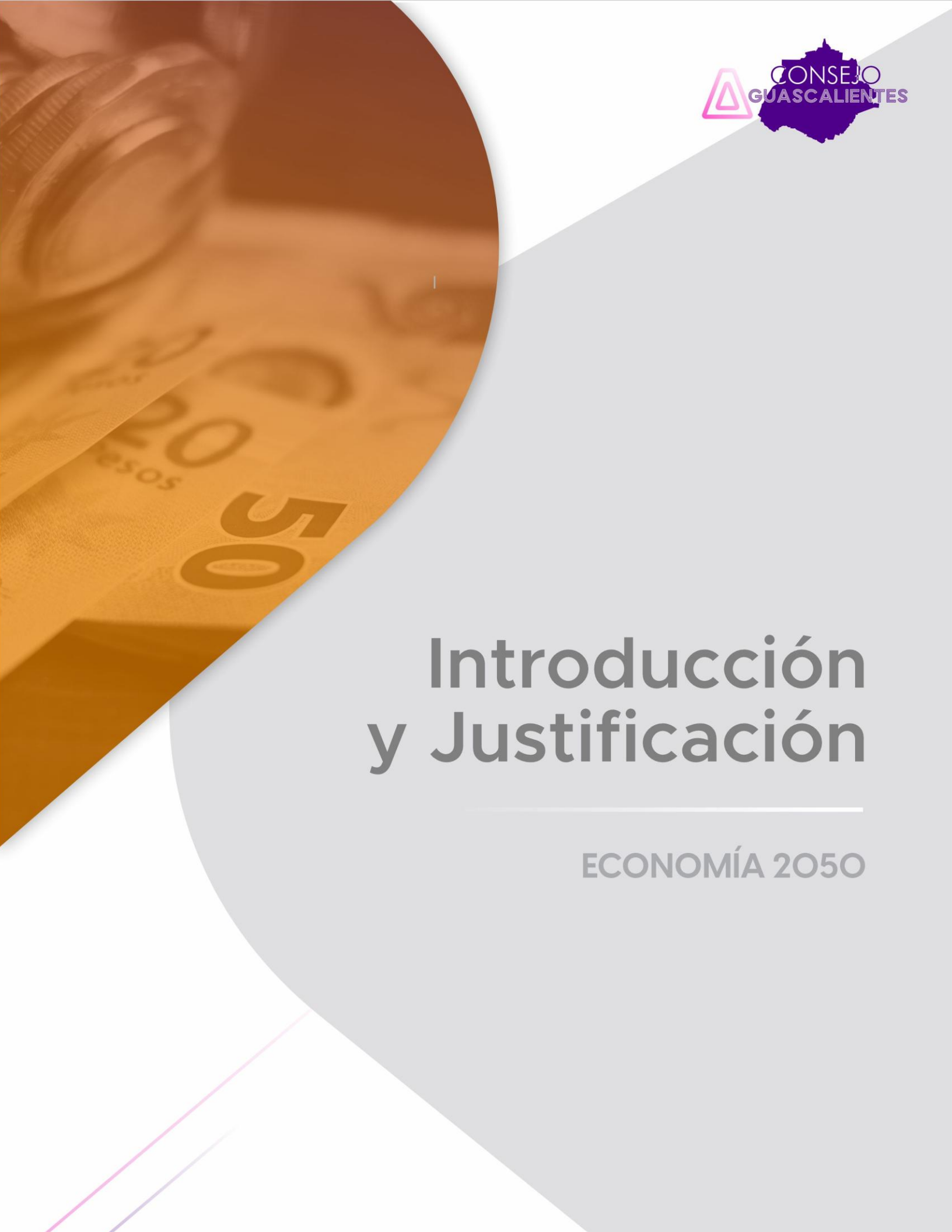
El contexto actual plantea un escenario de alta competencia global, transformación tecnológica acelerada y creciente demanda de sostenibilidad ambiental y equidad social. Frente a ello, el estado requiere una política económica con visión de futuro, capaz de anticipar cambios, aprovechar oportunidades y reducir vulnerabilidades estructurales.

El propósito de este programa es consolidar un modelo económico diversificado, innovador y socialmente incluyente, que eleve la productividad y la competitividad, al tiempo que garantice un uso racional de los recursos naturales. La estrategia propuesta articula las capacidades institucionales del gobierno, el dinamismo del sector privado, la fuerza del conocimiento generado por las universidades y centros de investigación, así como la participación activa de la sociedad civil.

El programa asume como principios rectores la innovación, la sostenibilidad, la equidad y la resiliencia, alineándose con la Visión Aguascalientes 2050, que busca un desarrollo equilibrado entre economía, sociedad y medio ambiente. Su elaboración integra los enfoques de planeación estratégica, prospectiva y participativa, lo que permite construir un marco de acción flexible y adaptativo, con mecanismos de seguimiento, evaluación y mejora continua.

La importancia de este programa radica en que ofrece una hoja de ruta para fortalecer la posición de Aguascalientes en el entorno nacional e internacional, diversificar su base productiva, generar empleo de calidad, reducir brechas sociales y regionales, y garantizar la sostenibilidad ambiental como fundamento del desarrollo futuro.

El Consejo Aguascalientes reafirma su compromiso con una planeación pública moderna, participativa y basada en evidencia. La implementación de este programa representa una oportunidad para transformar la estructura económica del estado, consolidando un modelo que asegure prosperidad compartida y competitividad duradera en beneficio de todas y todos los habitantes de Aguascalientes.



Introducción y Justificación

ECONOMÍA 2050



El Programa Sectorial de Economía 2050 constituye un instrumento fundamental de la planeación de largo plazo del estado, cuyo propósito es guiar la transformación económica de Aguascalientes hacia un modelo productivo más diversificado, innovador, sostenible y equitativo.

Su formulación responde a la necesidad de fortalecer las capacidades del estado frente a los desafíos del contexto global: la reconfiguración de las cadenas de valor, la transición digital, la presión ambiental y la creciente exigencia de inclusión social. En este marco, el programa se alinea con la Visión Aguascalientes 2050, orientada a consolidar una economía competitiva, resiliente y sustentable, capaz de generar bienestar para toda la población y mantener el equilibrio con el entorno natural.

El objetivo general del programa es impulsar un desarrollo económico integral que incremente la productividad, fomente la innovación, reduzca las brechas sociales y territoriales, y asegure la sostenibilidad de los recursos naturales, garantizando que el crecimiento económico se traduzca en prosperidad compartida y equitativa.

El documento se estructura en diez apartados interrelacionados:

- Resumen ejecutivo: síntesis general del programa, sus objetivos, estrategias y resultados esperados.
- Presentación: visión institucional del Consejo Aguascalientes y propósito del programa.
- Introducción y justificación: planteamiento del marco conceptual, relevancia y alcance del programa.
- Diagnóstico situacional: análisis del estado actual del sector, sus brechas, oportunidades y tendencias.
- Identificación, situación actual y análisis de los problemas: determinación de las causas estructurales que limitan el desarrollo económico.
- Objetivos estratégicos de largo plazo: definición de metas orientadas a diversificación, innovación y equidad.
- Estrategias y líneas de acción: conjunto de intervenciones coordinadas para alcanzar los objetivos establecidos.

- Indicadores de evaluación y seguimiento: sistema técnico de monitoreo basado en evidencia.
- Proyecciones y escenarios futuros: análisis prospectivo que anticipa desafíos y oportunidades hasta 2050.
- Conclusiones y recomendaciones: lineamientos para fortalecer las políticas públicas y la gobernanza económica.

La justificación del programa radica en tres ejes principales:

1. Diversificación y resiliencia: Aguascalientes debe reducir su dependencia de sectores tradicionales y avanzar hacia nuevas actividades basadas en conocimiento e innovación, capaces de sostener el crecimiento ante contextos económicos volátiles.
2. Equidad e inclusión: el desarrollo económico debe traducirse en empleo formal, mejores ingresos y oportunidades para todos los grupos sociales, fortaleciendo la cohesión y la estabilidad social.
3. Sostenibilidad territorial y ambiental: la expansión económica requiere equilibrarse con la disponibilidad de recursos naturales, especialmente el agua, integrando criterios de eficiencia energética y conservación ambiental en las decisiones productivas.

El Programa Sectorial de Economía 2050 es, por tanto, una herramienta estratégica para orientar las decisiones públicas y privadas hacia un desarrollo sostenido y responsable, que posicione a Aguascalientes como un referente nacional de innovación, competitividad y bienestar.



DIAGNÓSTICO SITUACIONAL

ECONOMÍA 2050



El diagnóstico económico ofrece una visión integral de la evolución reciente de la economía, considerando variables clave como el Producto Interno Bruto (PIB), la estructura sectorial, el comportamiento del mercado laboral, la informalidad, la pobreza y el ingreso corriente. En Aguascalientes, el PIB ha mostrado una recuperación sostenida tras los efectos de la pandemia, con diferencias en el dinamismo de los sectores primario, secundario y terciario, con una tendencia marcada de dependencia en subsectores como manufactura y comercio.

En el ámbito laboral, destaca la recuperación de la participación económica durante el último año, acompañada de un incremento en la población ocupada y una disminución gradual en la tasa de desocupación. Sin embargo, persisten desafíos importantes, como la elevada proporción de empleo informal, las brechas salariales por género y las desigualdades regionales.

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) vinculados con este sector son el ODS 5: Igualdad de género; el ODS 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos; el ODS 10: Reducir la desigualdad en y entre los países; y el ODS 12: Producción y consumo responsables.

El presente diagnóstico se complementa con un análisis FODA que identifica las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas actuales de la economía estatal. Este análisis permite vincular los hallazgos cuantitativos con factores estructurales y de entorno, creando la base estratégica del Programa Sectorial de Economía 2050.

2.1. Comparativo internacional

El desempeño económico de Aguascalientes y de México debe analizarse también en un contexto global, a fin de identificar las brechas estructurales que limitan la competitividad y orientar estrategias hacia estándares internacionales de productividad y bienestar. La comparación con países miembros de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) y con economías emergentes de referencia permite dimensionar los retos de convergencia económica.

A nivel nacional, México mantiene un Producto Interno Bruto (PIB) per cápita cercano a 13,800 dólares estadounidenses (2023), muy por debajo del promedio de los países de la OCDE, que supera los 49,000 dólares estadounidenses. Esta diferencia refleja una brecha de productividad significativa, derivada de menores niveles de inversión en innovación, infraestructura y capital humano. Asimismo, la recaudación tributaria representa apenas el 17.7% del PIB estatal, frente a un promedio de 33.9% en la OCDE, lo que limita la capacidad fiscal para financiar políticas públicas de desarrollo productivo y social.

En el ámbito laboral, la tasa de informalidad en México se mantiene en torno al 55%, mientras que en economías desarrolladas como Alemania, Corea del Sur o Australia es inferior al 10%. La informalidad reduce la productividad agregada y restringe el acceso de los trabajadores a la seguridad social y al crédito formal, factores esenciales para la consolidación de un mercado interno dinámico. En contraste, países como Chile y Polonia –ambos con trayectorias de modernización económica acelerada– han logrado reducir sus niveles de informalidad a menos del 25% mediante reformas estructurales y programas de formalización laboral.

Respecto a la Inversión Extranjera Directa (IED), México mantiene una posición destacada en América Latina, con flujos anuales superiores a los de Brasil o Chile en términos absolutos; sin embargo, la composición sectorial continúa concentrada en manufactura y automotriz. En Corea del Sur, la IED se orienta hacia tecnología, electrónica y servicios avanzados, lo que ha permitido un crecimiento sostenido del PIB per cápita superior al 25% en la última década.

Estos contrastes evidencian tres áreas de mejora estructural:

- Incrementar la productividad mediante innovación tecnológica y capacitación laboral.
- Fortalecer la base fiscal para ampliar la inversión pública en infraestructura y desarrollo regional.
- Promover la diversificación productiva y la formalización del empleo.

- Para Aguascalientes, estas brechas representan una oportunidad estratégica. La entidad cuenta con ventajas comparativas en manufactura avanzada y logística, pero requiere fortalecer su ecosistema de innovación, desarrollar capital humano especializado y expandir la participación de las pequeñas y medianas empresas en cadenas globales de valor. Avanzar hacia estándares internacionales en productividad y diversificación será clave para consolidar un crecimiento económico sostenido e inclusivo en el largo plazo.

2.2. Evolución del PIB

Entre 2020 y 2023, el Producto Interno Bruto (PIB) de Aguascalientes creció en promedio 9%. Al desagregar el comportamiento anual, se observa que entre 2020 y 2022 el crecimiento estatal se mantuvo por debajo del promedio nacional, alcanzando su punto más bajo en 2022 con una contracción de -0.20%. Sin embargo, en 2023 se registró una recuperación notable, con un incremento de 6.24% respecto al año anterior, cifra que duplicó el crecimiento nacional del mismo periodo (3.3%).

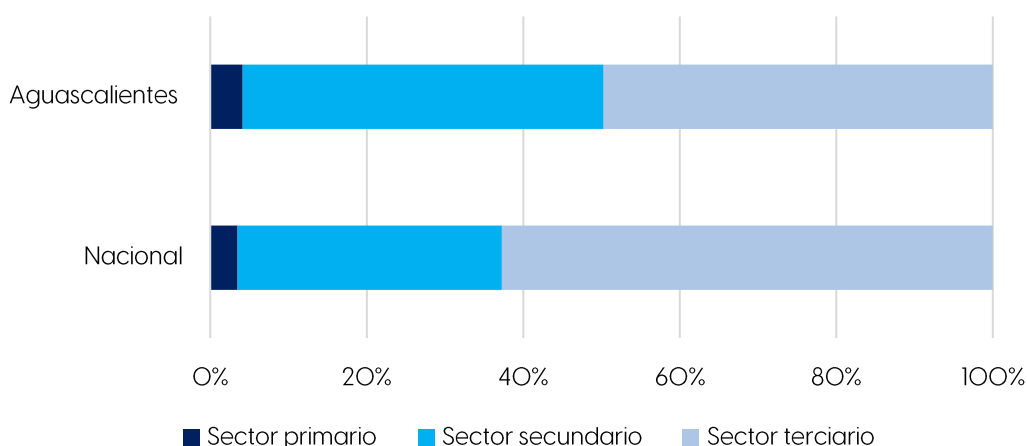
Tabla 1. Evolución histórica del PIB (a precios del mercado) Estatal y Nacional el 2020 al 2023
(millones de pesos)

AÑO	AGUASCALIENTES		NACIONAL	
	PIB	VARIACIÓN PORCENTUAL ANUAL (%)	PIB	VARIACIÓN PORCENTUAL ANUAL (%)
2020	307,126		22,069,935	
2021	315,233	2.64	23,404,831	6.0
2022	314,592	-0.20	24,273,382	3.7
2023	334,211	6.24	25,073,285	3.3
2024	328,088	-1.82	25,365,221	1.16

Fuente: Elaboración propia con información del INEGI, 2025.

En 2023, las actividades del sector terciario representaron el 50% del PIB estatal, aproximadamente 13 puntos porcentuales por debajo de la media nacional (63%). El sector secundario aportó el 46% del PIB, lo que refleja un peso significativamente mayor –alrededor de 12 puntos porcentuales más– que la media nacional. Finalmente, el sector primario contribuyó con el 5% del PIB estatal, por encima del promedio nacional (3.5%).

Gráfica 1. Participación de las actividades económicas del Producto Interno Bruto (PIB) estatal y nacional (Distribución porcentual) 2023



Fuente: elaboración propia con información del INEGI, 2025.

Entre 2020 y 2023, el ritmo de crecimiento del PIB estatal por sector mostró variaciones relevantes. Entre 2020 y 2021, el comportamiento del PIB fue similar al promedio nacional en la mayoría de los sectores, salvo en el primario, que presentó un crecimiento menor.

Entre 2021-2022 se registraron cambios significativos. Las actividades terciarias crecieron 2.8% en contraste con una caída nacional de -0.2%. En cambio, el sector secundario tuvo una fuerte contracción de -3.0%, la más pronunciada del periodo, frente a una disminución nacional de -0.3%. El sector primario también mostró una diferencia considerable, con un descenso de -0.6% en el estado frente a un crecimiento nacional de 6.4%.

Para el periodo 2022-2023, el sector terciario en Aguascalientes registró una caída de -2.8%, muy por debajo del promedio nacional (-0.3%). En contraste, el sector secundario mostró una recuperación importante, con un crecimiento de 3.7%, muy superior al nacional (1.3%). El sector primario, por su parte, presentó una caída similar a la observada a nivel nacional, siendo esta la más pronunciada del periodo.

Tabla 2. Participación de las actividades económicas del Producto Interno Bruto (PIB) estatal y nacional 2020 - 2023

AGUASCALIENTES				
AÑO	PIB (MILES DE PESOS)	PARTICIPACIÓN DE LAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS DEL PIB (DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL)		
		SECTOR PRIMARIO	SECTOR SECUNDARIO	SECTOR TERCIARIO
2022	307,126	4.4%	46.8%	48.8%
2021	315,233	4.4%	45.8%	49.8%
2022	314,592	4.4%	44.4%	51.2%
2023	334,211	4.2%	46.1%	49.7%
PROMEDIO NACIONAL				
2020	22'069,935	3.5%	34.5%	62.1%
2021	23'404,831	3.5%	33.4%	63.1%
2022	24'273,382	3.7%	33.3%	62.9%
2023	25'073,285	3.5%	33.8%	62.7%

Fuente: Elaboración propia con información del INEGI, 2025.

2.3. Comercio exterior

El comercio exterior constituye un pilar estratégico del desarrollo económico de Aguascalientes, dado el peso de los sectores automotriz, manufacturero y electrónico. La apertura comercial, el entorno logístico favorable y la disponibilidad de mano de obra calificada han facilitado la atracción de flujos relevantes de inversión extranjera directa (IED), principalmente provenientes de Japón, Alemania y Estados Unidos.

Esta dinámica ha consolidado el perfil exportador de la entidad, caracterizado por la producción de bienes con alto valor agregado que se destinan a diversos mercados internacionales. Las exportaciones no solo generan divisas y empleo, sino que también promueven la transferencia tecnológica, el fortalecimiento de cadenas de proveeduría local y la profesionalización del capital humano. No obstante, el crecimiento sostenido del comercio exterior demanda mayor diversificación, innovación e integración de las micro, pequeñas y medianas empresas al sistema exportador.

2.3.1. Inversión Extranjera Directa

En 2024, la Inversión Extranjera Directa alcanzó 993.1 millones de dólares estadounidenses, cifra que, aunque representó una disminución de 28% respecto a los 1,379.2 millones registrados al cuarto trimestre de 2023, resultó alentadora frente a la salida de capital de menos 89.6 millones observada en el primer trimestre de 2024. Al primer trimestre de 2025, se reportó nuevamente un flujo positivo de 109.9 millones de dólares estadounidenses. (Secretaría de Economía, 2025).

Tabla 3. IED acumulada de los 10 principales países inversores en Aguascalientes 2006 al 2024

PAÍS DE ORIGEN	MILLONES DE DÓLARES
Japón	\$6,376.93
Estados Unidos de América	\$1,990.46
Alemania	\$1,085.50
Bélgica	\$582.63
España	\$298.23
Reino Unido	\$190.46
Francia	\$139.77
Panamá	\$92.75
China	\$64.20
Corea	\$50.17

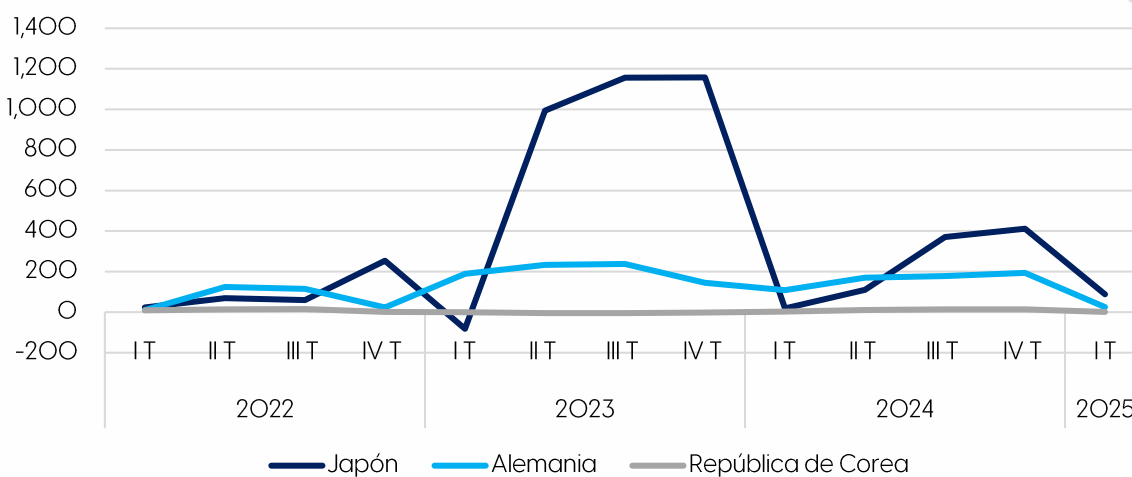
Fuente: elaboración propia

En cuanto al origen de la IED, destacan Japón, Alemania y la República de Corea, con participaciones de 79.5%, 22.7% y 1.7%, respectivamente. Debido al peso del sector automotriz en la economía estatal, el sector manufacturero concentró la mayor parte de la inversión, incluso por encima del total estatal (119.7 millones contra 109.9 millones de dólares estadounidenses). Dentro de este, los subsectores de fabricación de equipo de transporte y



de automóviles y camiones fueron los principales receptores. En segundo lugar, el sector agrícola registró, al primer trimestre del año, una IED de 15.5 millones de dólares estadounidenses.

Gráfica 2. IED de los tres países de origen principales por trimestre (millones de dólares) 2022 - 2025



Fuente: elaboración propia con información de la Secretaría de Economía, 2025.

2.3.2 Exportaciones

De acuerdo con el INEGI (2025c), al cuarto trimestre de 2024 se registró un valor de exportaciones de 3,558.6 millones de dólares estadounidenses, lo que representó un incremento de 193.5 millones respecto al mismo periodo de 2023, equivalente a un aumento del 6%. Cabe señalar que en el primer trimestre de 2024 se alcanzó el monto más alto del periodo, con 3,913.3 millones de dólares estadounidenses.

Durante el primer trimestre de 2025, las exportaciones sumaron 3,252.2 millones de dólares estadounidenses, lo que equivale al 2.4% del total nacional. Este monto representa una disminución de más de 600 millones de dólares estadounidenses en comparación con el cierre de 2024.

Al igual que en la inversión extranjera directa, el sector de equipo de transporte domina la estructura exportadora del estado. En particular, la fabricación de equipo de transporte concentró el 85.6% del valor total de las exportaciones, seguida por la fabricación de equipos de computación, comunicación, medición y otros equipos, componentes y accesorios electrónicos, con una participación del 6.6%.

2.4. Características económicas de la población

2.4.1. Población Económicamente Activa (PEA)

A nivel nacional, la tasa de participación económica mostró una tendencia ascendente entre 2020 y 2024, con una ligera disminución en 2022. En contraste, Aguascalientes mantuvo niveles de participación similares o superiores al promedio nacional durante ese periodo, destacando especialmente en 2022, cuando la tasa nacional descendió y la estatal permaneció estable. Sin embargo, en 2023 el estado registró una caída significativa, al pasar de 60.2% a 57.9%. Para 2024, se observó una recuperación parcial, alcanzando el 59%.

Tabla 4. Tasa de participación de la PEA 2020-2024

AÑO	AGUASCALIENTES			NACIONAL		
	PEA	OCUPADA	DESOCUPADA	PEA	OCUPADA	DESOCUPADA
2020	57.7	52.5	5.2	57.6	53.0	4.5
2021	59.6	55.3	4.4	59.7	56.0	3.7
2022	60.2	56.4	3.8	59.7	56.7	3.0
2023	57.9	54.4	3.5	60.5	57.8	2.7
2024	58.9	56.6	2.3	59.9	57.3	2.6

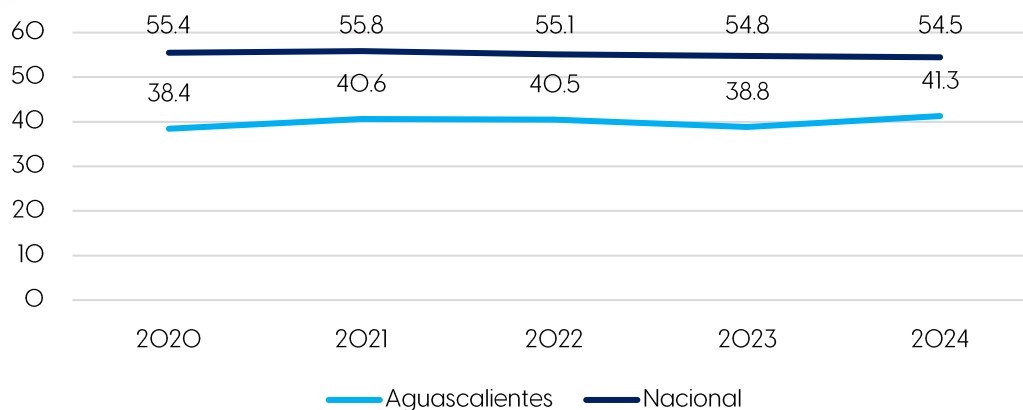
Fuente: elaboración propia con información del INEGI, 2025b.

El crecimiento sostenido de la PEA ha estado acompañado de un aumento en la población ocupada y, en consecuencia, de una reducción en la tasa de desocupación. Entre 2020 y 2022, la población ocupada aumentó de 52% a 56%, mientras que la tasa de desocupación disminuyó de 5.2% a 3.8%. En 2024, con la recuperación de la PEA, la población ocupada alcanzó el 57% y la tasa de desocupación descendió a 2.3%, el nivel más bajo del periodo analizado.

2.4.2. Informalidad laboral

La informalidad laboral continúa siendo uno de los desafíos más persistentes del mercado de trabajo, y Aguascalientes no es la excepción. Entre 2020 y 2024, el porcentaje de la población ocupada en condiciones de informalidad se mantuvo relativamente estable, aunque con un ligero incremento, y de manera constante por debajo del promedio nacional. En 2020, el 38% de la población ocupada en el estado laboraba en el sector informal, frente al 55% a nivel nacional. Para 2024, el porcentaje en Aguascalientes aumentó levemente de 39% a 41%, en contraste con la tendencia nacional, que mostró una ligera reducción de 54.8% a 54.5%.

Gráfica 3. Evolución de la tasa de informalidad 2020 - 2024



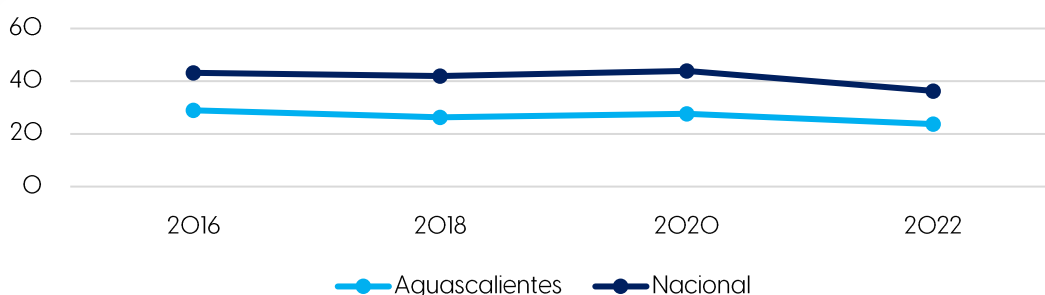
Fuente: elaboración propia con información del INEGI, 2025b.



2.4.3. Pobreza y desigualdad

En 2022, el promedio nacional de población en condición de pobreza fue de 36.3%, mientras que en Aguascalientes se ubicó en 23.7%, lo que representa una reducción del 18% respecto a 2016. Entre 2016 y 2022, la entidad se mantuvo consistentemente por debajo de la media nacional, con una tendencia sostenida a la baja.

Gráfica 4. Evolución de la población en condiciones de pobreza 2016 - 2022



Fuente: elaboración propia con información del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL), 2022.

Al desagregar por tipo de pobreza, se observa que la pobreza moderada es la condición predominante en el estado, con una incidencia de 22% en 2022, mientras que la pobreza extrema representa el 1.8% de la población total en situación de pobreza. Entre 2016 y 2022, la pobreza moderada mostró una tendencia descendente constante, registrando en 2022 su mayor reducción porcentual respecto al periodo anterior, con una disminución de 12.9%. Esta evolución refleja una mejora gradual en las condiciones socioeconómicas básicas de una parte significativa de la población.

En contraste, la pobreza extrema –caracterizada por carencias severas y la imposibilidad de cubrir necesidades alimentarias mínimas– se mantuvo en promedio en 1.8% durante el periodo analizado, con un repunte temporal en 2020, cuando alcanzó 2.4%. Este aumento se asocia con los efectos socioeconómicos adversos derivados de la pandemia de COVID-19, que provocó pérdida de ingresos, empleos e interrupciones en programas de apoyo social.

Para 2022, se registró una disminución de 27% en la pobreza extrema respecto a 2020, lo que evidencia una recuperación más acelerada en comparación con la reducción observada en la pobreza moderada. Este avance puede atribuirse a la reactivación económica, la recuperación del empleo y la aplicación de programas sociales con un enfoque directo por sector.

Tabla 5. Evolución de la población en condiciones de pobreza. 2016 - 2022

AÑO	POBREZA MULTIDEMSIONAL		AGUASCALIENTES			
	AGUASCALIENTES	NACIONAL	POBREZA MODERADA	VARIACIÓN PORCENTUAL	POBREZA EXTREMA	VARIACIÓN PORCENTUAL
2016	28.9	43.2	26.7		2.2	
2018	26.3	41.9	25.3	-5.4	1.0	-55.4
2020	27.6	43.9	25.2	-0.3	2.4	144.6
2022	23.7	36.3	22.0	-12.9	1.8	-27.2

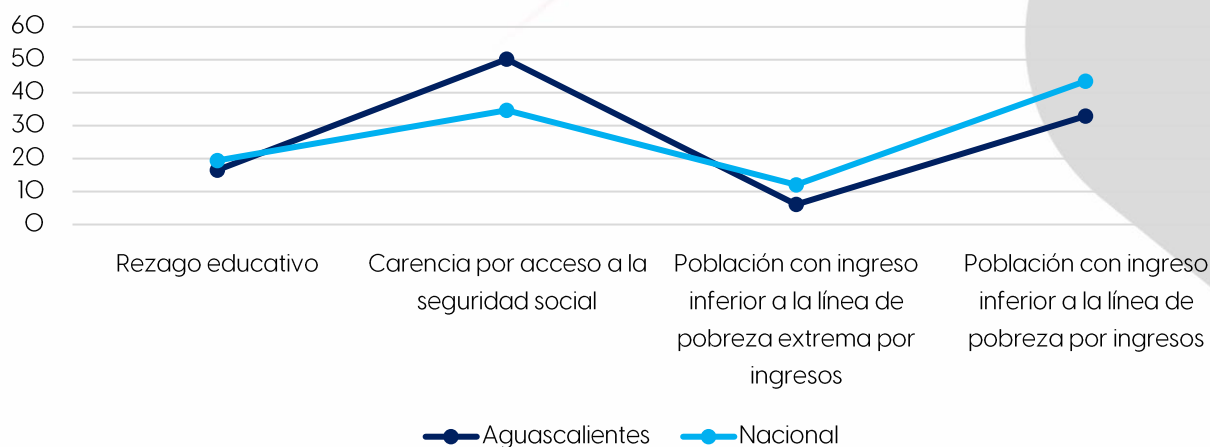
Fuente: elaboración propia con información del CONEVAL, 2022.

2.4.4. Carencias sociales

Uno de los componentes de la medición multidimensional de la pobreza se enfoca en las carencias sociales, es decir, en las limitaciones que impiden a las personas ejercer plenamente sus derechos fundamentales. De acuerdo con el CONEVAL, estas carencias comprenden el acceso a la educación, los servicios de salud, la alimentación y la vivienda.

Como se mencionó en el apartado anterior, aunque Aguascalientes ha mostrado avances significativos en materia económica y social, persiste una proporción de población con una o más de estas carencias. Entre las cuatro dimensiones analizadas, destaca de manera notable la carencia por acceso a la seguridad social: en 2022, el 50.2% de la población estatal se encontraba en esta condición, es decir, 15 puntos porcentuales por encima del promedio nacional. Esta situación está estrechamente vinculada con la informalidad laboral, ya que afecta principalmente a los trabajadores que no cuentan con protección social.

Gráfica 5. Porcentaje de la población con carencias sociales a nivel estatal y nacional. 2022



Fuente: elaboración propia con información del CONEVAL, 2022.

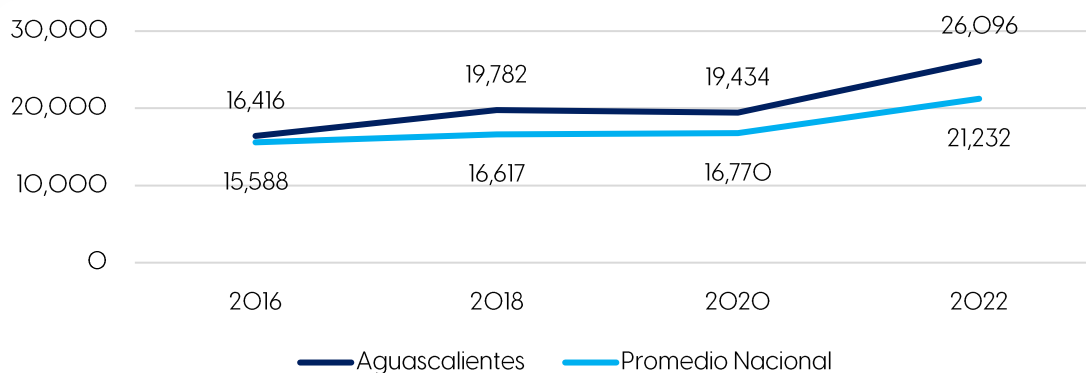
En cuanto a las demás carencias, el 16.5% de la población presenta rezago educativo. Asimismo, el 6.1% de la población hidrocálida percibe ingresos por debajo de la línea de pobreza extrema por ingresos, y el 33% se encuentra por debajo de la línea de pobreza por ingresos. A nivel nacional, estos porcentajes son mayores: 19.4%, 12.1% y 43.5%, respectivamente.

Las carencias sociales inciden tanto en la calidad de vida individual como en el desarrollo social y colectivo. Dado que suelen concentrarse en grupos específicos –como mujeres, personas indígenas o migrantes–; su atención requiere políticas públicas integrales, coordinadas e interinstitucionales que garanticen un acceso equitativo a los derechos sociales básicos.

2.5. Ingreso corriente promedio por hogar

En 2022, el ingreso corriente total promedio por hogar en Aguascalientes fue de 26,096 pesos mensuales, equivalente a un 23% por encima del promedio nacional, que se ubicó en 21,232 pesos. Desde 2016, el ingreso corriente en el estado ha mostrado una tendencia sostenida al alza. Destaca especialmente el periodo 2020–2022, en el cual se registró un crecimiento acelerado de 34% en solo dos años, superando el incremento nacional del 27% en el mismo lapso. Este comportamiento refleja una recuperación económica sólida y una mejora en la capacidad adquisitiva de los hogares de la entidad.

Gráfica 6. Ingreso corriente total por hogar 2016-2022



Fuente: elaboración propia con información del INEGI, 2023.

2.5.1. Ingreso promedio por hora trabajada entre mujeres y hombres

Entre 2020 y 2024, el ingreso promedio por hora trabajada en Aguascalientes mantuvo una tendencia creciente, aunque con un ensanchamiento en la brecha salarial entre hombres y mujeres. En 2020, las mujeres percibían un ingreso promedio de 45.1 pesos por hora, superior al de los hombres, que era de 42.5 pesos. Sin embargo, a partir de ese año, el crecimiento del ingreso masculino fue más acelerado.

Para 2022, la relación se invirtió: los hombres alcanzaron un ingreso promedio de 48.4 pesos por hora (incremento del 14%), mientras que el de las mujeres fue de 47.2 pesos (aumento del 5%). En 2024, la diferencia se amplió aún más: el ingreso por hora de los hombres creció 36% en dos años, mientras que el de las mujeres aumentó 28% en el mismo periodo. En consecuencia, el ingreso promedio por hora de las mujeres (60.5 pesos) se ubicó por debajo del promedio estatal, estimado en 63.5 pesos.

Tabla 6. Ingreso promedio por hora trabajada de la población ocupada (pesos).2020, 2022 y 2024

GÉNERO	2020	2022	VARIACIÓN BIENAL	2024	VARIACIÓN BIENAL
Total	43.5	47.9	9.99	63.5	32.63
Hombres	42.5	48.4	13.97	65.9	36.12
Mujeres	45.1	47.2	4.70	60.5	28.00

Fuente: elaboración propia con información del INEGI, 2025b.

2.6. Análisis FODA de la economía en Aguascalientes

Visión general

El análisis FODA de la economía de Aguascalientes permite identificar las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas que inciden en su desarrollo económico y social. Este diagnóstico integral combina factores internos y externos que determinan la competitividad, resiliencia y sostenibilidad del estado frente a los desafíos globales y nacionales.

Aguascalientes ha construido una base económica sólida, impulsada por la industrialización, la estabilidad institucional y la formación de capital humano calificado. No obstante, enfrenta también vulnerabilidades estructurales asociadas con la concentración productiva, las brechas sociales y la presión sobre los recursos naturales.

El FODA se estructura en cuatro dimensiones principales, que en conjunto ofrecen una visión clara de la posición actual del estado y de las estrategias necesarias para fortalecer su crecimiento en el horizonte 2050.

2.6.1 Fortalezas

Entorno propicio para los negocios y la competitividad

Aguascalientes cuenta con un entorno altamente favorable para los negocios, reconocido por su estabilidad política, seguridad jurídica y armonía laboral. Esta combinación ha permitido atraer inversión, consolidar su base industrial y fortalecer su posicionamiento dentro del corredor centro–bajío–occidente.

El ecosistema empresarial está compuesto, hasta 2025, por 58 cámaras, asociaciones y colegios, entre los que destacan clústeres especializados como GIA (Grupo de Industriales de Aguascalientes) CLIA (automotriz), GIRAA (agroindustrial), CRAA (robótica), INNOVATIA (tecnología) y CLUSTRANS (logística). Esta red de cooperación impulsa la innovación, la productividad y la vinculación entre empresas, universidades y gobierno.

Infraestructura logística y conectividad estratégica

La infraestructura logística constituye una de las mayores ventajas competitivas del estado. En 2025, la red carretera cuenta con 519.92 km de vías estatales, complementadas con carreteras federales que lo integran al resto del país. El Aeropuerto Internacional Jesús Terán Peredo moviliza cerca de un millón de pasajeros anuales y más de 15 mil operaciones aéreas, con rutas nacionales e internacionales y una inversión en modernización superior a los 850 millones de pesos.

Además, la actividad ferroviaria –con 18 trenes diarios– se expande con proyectos de rehabilitación y la construcción de la vía corta Aguascalientes–Guadalajara, que, una vez concluida, reducirá tiempos de traslado desde el Puerto de Manzanillo a menos de 17 horas.

El Puerto Interior de Aguascalientes, en desarrollo dentro del Polo de Desarrollo Industrial Sur, integrará un aeropuerto de carga, una terminal intermodal y un recinto fiscal especializado en una superficie de 1,200 hectáreas, convirtiendo al estado en un referente logístico nacional.

Capital humano y oferta educativa especializada

El capital humano de Aguascalientes representa una fortaleza estratégica. Con una cobertura del 46.3 % en educación superior, el estado se ubica en la sexta posición nacional. Dentro de la gran oferta de instituciones de educación superior, en el Estado existen al menos 37 instituciones de educación superior permite atender la demanda de perfiles técnicos y profesionales especializados, particularmente en manufactura avanzada, ingeniería y tecnologías de la información.

El bono demográfico también es un activo clave: la edad mediana de la población es de 27 años, con más de 390,000 jóvenes entre 15 y 29 años, lo que constituye un potencial significativo de innovación, consumo y emprendimiento.

Clima institucional y diversificación de inversión

El estado ocupa el 5.º lugar nacional en el Índice de Competitividad Estatal del IMCO 2025, destacando en innovación, mejora regulatoria y eficiencia gubernamental. Este entorno, combinado con una política económica orientada al emprendimiento, ha facilitado la llegada de inversión extranjera diversificada procedente de Japón, Francia, Suecia, Reino Unido, Irlanda y Alemania.

Asimismo, la presencia de INFOTEC y otras instituciones dedicadas a la transformación digital refuerzan las capacidades del estado en innovación tecnológica, desarrollo de talento y adopción de nuevas herramientas productivas.

2.6.2 Oportunidades

Competitividad y nuevas rutas de crecimiento económico

Aguascalientes se encuentra en una posición estratégica para capitalizar nuevas rutas de crecimiento económico y fortalecer su competitividad ante los cambios globales. El contexto internacional, marcado por la relocalización de cadenas productivas, la transformación tecnológica y la transición hacia economías sostenibles, ofrece un amplio campo de oportunidades para diversificar su estructura productiva y consolidar su posición dentro del corredor industrial del centro–bajío–occidente.

Nearshoring y atracción de inversión extranjera directa

El fenómeno del nearshoring ha abierto una ventana de oportunidad para atraer inversiones estratégicas. En el primer semestre de 2025, el estado captó 394.6 millones de dólares estadounidenses en inversión extranjera directa, principalmente en manufactura avanzada, agricultura y servicios profesionales. La relocalización industrial hacia México, impulsada por su cercanía con Estados Unidos de América, permite a Aguascalientes posicionarse como un nodo confiable para operaciones de exportación, logística y servicios tecnológicos.

La ampliación del aeropuerto y la construcción del puerto interior refuerzan la capacidad del estado para recibir carga internacional, convirtiéndolo en un punto clave dentro de las cadenas globales de suministro.

Expansión tecnológica y economía del conocimiento

El impulso a la economía digital y la innovación científica se refleja en los 32 títulos de propiedad intelectual registrados en 2024, lo que coloca al estado en el cuarto lugar nacional en materia de patentes. Este dinamismo tecnológico permite avanzar hacia la adopción de modelos de industria 4.0, automatización, inteligencia artificial y desarrollo de software especializado.

La red de universidades, centros de investigación y organismos como INFOTEC favorece la transferencia de conocimiento y la formación de capital humano altamente calificado, sentando las bases para una economía basada en la ciencia, la tecnología y la innovación.

Economía naranja y desarrollo de industrias creativas

La economía naranja constituye un campo emergente con alto potencial para la diversificación productiva. Con 267 espacios culturales activos, Aguascalientes dispone de una infraestructura sólida para el impulso de industrias creativas, culturales y digitales.

El emprendimiento artístico, el diseño, la producción audiovisual y la innovación social se perfilan como áreas de expansión que fortalecen la identidad local y promueven la participación de jóvenes y mujeres en actividades económicas de alto valor agregado. La integración de este sector a la estrategia estatal de desarrollo económico puede generar nuevos empleos, ingresos y cohesión social.

Turismo médico y fortalecimiento del sector salud

El programa Turismo Médico Seguro posiciona a Aguascalientes como un referente regional en servicios médicos especializados. Con más de 80 doctores certificados, 14 hoteles acreditados y 2 hospitales competitivos bajo estándares nacionales e internacionales, el estado ha logrado articular salud, hospitalidad y turismo en un modelo sustentable e innovador.

A esto se suman vuelos directos desde Dallas, Houston, Los Ángeles y Chicago, lo que facilita la llegada de pacientes internacionales. Este modelo de atención de alta calidad combina ética profesional, certificación médica y atención personalizada, generando una nueva fuente de desarrollo económico y posicionamiento global.

Infraestructura y proyectos estratégicos de movilidad

La inversión en infraestructura vial continúa siendo una palanca importante para el crecimiento económico. En 2025 se destinan 110 millones de pesos a la construcción de 25 nuevas vialidades con concreto hidráulico, principalmente en la zona oriente de la ciudad. Estas obras mejoran la conectividad regional, reducen tiempos de traslado y fortalecen la competitividad logística del estado.

A su vez, proyectos de mayor escala, como el Cuarto Anillo y la consolidación de corredores industriales, generan empleo directo y fortalecen la integración territorial de Aguascalientes.

Alianzas regionales e internacionales

El fortalecimiento de vínculos con organismos multilaterales y gobiernos locales constituye una oportunidad clave para la cooperación y la proyección internacional. Aguascalientes mantiene convenios con la OCDE, UNESCO y el BID, orientados a temas de educación, innovación y sostenibilidad, además de programas de intercambio académico y científico con universidades de Estados Unidos, Alemania, Japón y España.

Asimismo, su integración al Pacto Centro–Occidente por el Turismo y al Consejo de Desarrollo del Bajío promueve la articulación de políticas conjuntas en infraestructura, logística, turismo y desarrollo urbano, consolidando una región más competitiva y conectada.

Las oportunidades económicas de Aguascalientes reflejan su capacidad para adaptarse a las transformaciones globales mediante innovación, diversificación y cooperación regional. El nearshoring, la expansión tecnológica, la economía creativa, el turismo médico y las alianzas internacionales son los ejes que pueden sostener un crecimiento equilibrado, inclusivo y sostenible hacia el año 2050.

2.6.3 Debilidades

Desigualdad estructural que limita el desarrollo inclusivo

El desempeño económico de Aguascalientes convive con brechas sociales y productivas que frenan la inclusión y la resiliencia. Estas debilidades se expresan en la persistencia de la informalidad, la concentración sectorial, los límites ambientales –especialmente el agua–, una percepción de inseguridad al alza, restricciones fiscales y una alta exposición a riesgos sistémicos.

Pobreza, informalidad y rezago educativo

La estructura del empleo mantiene una base amplia en la informalidad (41.3%), con efectos directos sobre ingresos, productividad y protección social. El rezago educativo alcanza 15% y la pobreza 27%, con impactos más severos en zonas rurales y en mujeres, quienes enfrentan brechas de acceso a empleos formales, capacitación y financiamiento. Este triángulo – informalidad, rezago y pobreza– reduce la movilidad social y limita el impacto distributivo del crecimiento.

Dependencia del sector automotriz y concentración exportadora

Más de 20% del PIB industrial y cerca de 78% de las exportaciones se concentran en la cadena automotriz-autopartes. Esta especialización incrementa la vulnerabilidad del aparato productivo ante choques de demanda, disrupciones logísticas, cambios tecnológicos acelerados (electromovilidad, software-definido) y ajustes regulatorios internacionales. Además, la baja participación femenina en puestos técnicos y directivos en manufactura limita la diversidad de talento y la innovación.

Vulnerabilidad climática y estrés hídrico

El estado opera bajo condiciones de alto estrés hídrico. La sobreexplotación del acuífero del Valle de Aguascalientes —con déficit anual superior a 100 millones de m³— y una sequía que cubre gran parte del territorio comprometen la continuidad de actividades intensivas en agua: agricultura, alimentos, textil y manufactura. Las proyecciones hacia 2050 anticipan tensiones más severas, que obligan a transitar a una gestión hídrica integral, eficiencia en uso industrial y urbano, y nuevas fuentes y tecnologías de abastecimiento.

Inseguridad y deterioro de la percepción ciudadana

Aunque por debajo del promedio nacional, la percepción de inseguridad muestra tendencia al alza: 42% consideró inseguro vivir en la ciudad de Aguascalientes en junio de 2025. La violencia de género y el acoso restringen movilidad y participación económica de las mujeres. Este deterioro erosiona confianza, eleva costos de transacción y puede inhibir inversión y consumo.

Presión fiscal y alta dependencia de transferencias

La deuda pública estatal asciende a 2,172 millones de pesos ($\approx 0.61\%$ del PIB), nivel bajo, pero con presiones de servicio. El presupuesto 2025 depende en 88.3% de recursos federales, lo que acota autonomía financiera y maniobra anticíclica. La rigidez del gasto en seguridad, salud y educación tensiona la inversión pública en infraestructura, innovación y desarrollo regional.

Brechas de talento, infraestructura y logística

Existen déficits de capital humano en robótica, TI, diseño, electrónica e inglés. La infraestructura presenta cuellos de botella: electricidad, gas natural, abasto de agua y saturación vial. El transporte de carga sufre limitaciones de red, seguridad en rutas, costos operativos y déficit de operadores capacitados. La digitalización empresarial y gubernamental avanza de forma heterogénea, con rezagos en adopción tecnológica y en la vinculación efectiva academia–empresa.

Vulnerabilidad global y capacidad de adaptación limitada

El territorio es sensible a riesgos sistémicos: cambio climático, subsidencia del suelo, enfermedades vectoriales y interrupciones en cadenas globales. La desigualdad social, la limitada diversificación y brechas de infraestructura reducen la capacidad de absorber choques y recuperarse rápidamente.

Las debilidades concentran tres nudos críticos: i) inclusión y capital humano, ii) agua e infraestructura habilitadora, iii) diversificación productiva y seguridad. Resolverlos exige política pública coordinada, inversión priorizada y gobernanza orientada a resultados.

2.6.4 Amenazas

Factores externos que pueden frenar el desarrollo económico

Aguascalientes enfrenta un conjunto de riesgos externos que pueden desacelerar su desarrollo económico y afectar la estabilidad de su entorno productivo. Estos factores, aunque en su mayoría fuera del control estatal, demandan estrategias preventivas y adaptativas que refuercen la resiliencia institucional, territorial y económica.

Disrupciones globales y vulnerabilidad externa

Las tensiones geopolíticas, las pandemias, las crisis financieras y los conflictos internacionales representan amenazas constantes para una economía fuertemente orientada a la exportación. La dependencia de cadenas globales de suministro y de la demanda norteamericana hace que Aguascalientes sea particularmente sensible a variaciones en el comercio internacional o a políticas proteccionistas.

Una disrupción prolongada en el flujo de insumos o en los mercados de destino podría traducirse en reducción de la producción, pérdida de empleos y menor inversión. Fortalecer la diversificación sectorial, los mercados regionales y la innovación local es clave para reducir esta exposición.



Crisis hídrica y deterioro ambiental

La crisis del agua constituye la amenaza más inmediata y estructural. El estado opera en condiciones de alto estrés hídrico y enfrenta proyecciones de escasez severa hacia 2050. Según estimaciones del Plan Hídrico Estatal, el consumo per cápita podría reducirse de 315 a 100 litros diarios, lo que afectaría tanto el abastecimiento urbano como la producción agrícola e industrial.

El cambio climático y la sobreexplotación de acuíferos agravan el escenario, mientras la pérdida de vegetación, el crecimiento urbano desordenado y la contaminación de suelos y cuerpos de agua incrementan la vulnerabilidad ambiental. Sin una gestión hídrica sostenible, la base económica del estado podría enfrentar restricciones críticas en las próximas décadas.

Inseguridad regional y percepción social del riesgo

El aumento de la percepción de inseguridad, que alcanza al 50.8% de la población en 2025, genera incertidumbre y deteriora el clima de inversión. Aunque los niveles delictivos son menores que en otras entidades, la sensación de riesgo afecta la confianza ciudadana, la inversión privada y la atracción de talento.

Los delitos patrimoniales, la violencia de género y el acoso limitan la participación de las mujeres en la economía y la vida pública. Si no se revierte esta tendencia, podrían incrementarse los costos de operación empresarial y disminuir la competitividad del entorno urbano.

Volatilidad económica y dependencia fiscal

La economía estatal es vulnerable a los ciclos nacionales e internacionales. La amenaza de una inflación elevada, las tasas de interés y la inestabilidad cambiaria afectan el poder adquisitivo y los costos de financiamiento. Un entorno de alta volatilidad global puede reducir la inversión extranjera directa y el comercio exterior, afectando el empleo formal y la recaudación local.

El incremento del 131% en el pago de deuda pública proyectado para 2025 reduce el margen de maniobra financiera del gobierno estatal. A esto se suma la dependencia del 88.3% del presupuesto en recursos federales, lo que limita la capacidad de respuesta ante crisis económicas o recortes presupuestales a nivel nacional.

Rezagos sociales y exclusión persistente

La persistencia de pobreza, rezago educativo y carencia de servicios básicos constituye una amenaza de largo plazo para la cohesión social. Más de 240 mil personas carecen de acceso a alimentación, 586 mil no cuentan con servicios de salud y en comunidades rurales el rezago educativo duplica el promedio estatal.

Si bien la pobreza extrema ha disminuido, la desigualdad entre zonas urbanas y rurales continúa ampliándose. Esta brecha reduce la productividad del capital humano y obstaculiza la transición hacia un desarrollo más equitativo e inclusivo.

Concentración productiva y dependencia sectorial

La estructura económica del estado sigue centrada en la manufactura automotriz, lo que implica vulnerabilidad ante crisis globales, variaciones de la demanda o transiciones tecnológicas aceleradas, como la electromovilidad. La falta de diversificación limita la adaptación del aparato productivo ante escenarios adversos y restringe la creación de nuevos polos industriales.

La dependencia de exportaciones hacia los Estados Unidos de América y de empresas ancla multinacionales también puede generar desequilibrios ante cambios en políticas comerciales o fiscales.

Las amenazas externas —económicas, ambientales, sociales y geopolíticas— configuran un entorno incierto que puede frenar el crecimiento si no se fortalece la resiliencia estructural del estado. Enfrentar estos riesgos exige estrategias integrales en materia de agua, energía, seguridad, inclusión social y diversificación productiva, así como mecanismos de cooperación regional e innovación institucional que garanticen estabilidad ante las disrupciones globales.

2.6.5 Síntesis general del análisis FODA

El análisis FODA de la economía de Aguascalientes muestra una estructura productiva robusta y un entorno favorable para la inversión, sustentados en una base industrial consolidada, capital humano calificado y un clima institucional estable. Sin embargo, también revela desigualdades, riesgos ambientales y dependencia sectorial que deben abordarse con visión de largo plazo para garantizar la sostenibilidad del crecimiento.

Fortalezas estructurales

Aguascalientes posee un entorno de negocios competitivo, infraestructura logística moderna, talento joven y una red de clústeres industriales que fortalecen su integración con la economía nacional y global. La estabilidad política, la seguridad jurídica y la eficiencia administrativa consolidan la confianza de inversionistas nacionales y extranjeros. La oferta educativa, alineada con las necesidades del mercado laboral, amplía las capacidades técnicas y profesionales del estado.

Oportunidades de expansión y diversificación

El contexto global, marcado por la relocalización industrial, la transición tecnológica y la demanda de economías sostenibles, abre oportunidades para que Aguascalientes amplíe su base económica. El nearshoring, la economía naranja, la innovación tecnológica, el turismo médico y de otras "especialidades" así como las alianzas internacionales, configuran rutas de crecimiento que pueden consolidar al estado como un referente en competitividad, creatividad y resiliencia regional.

Debilidades internas

Pese a sus avances, persisten desafíos que limitan la inclusión y la diversificación. La concentración en el sector automotriz, la informalidad laboral, las brechas educativas y la desigualdad de género reducen la movilidad social y la productividad. A ello se suma la presión sobre el agua, las deficiencias en infraestructura energética y logística, la dependencia del gasto federalizado y los rezagos tecnológicos en empresas locales. Estas condiciones exigen una política pública más integrada, con enfoque territorial y social.

Amenazas externas

El estado enfrenta riesgos asociados con la volatilidad global, la crisis hídrica, la inseguridad y el cambio climático. La dependencia del comercio exterior y de los flujos de inversión extranjera incrementa la exposición ante tensiones internacionales. El déficit hídrico y la degradación ambiental amenazan la sostenibilidad de los sectores productivos, mientras los rezagos sociales y las brechas regionales pueden amplificar la vulnerabilidad económica y territorial.

Conclusión estratégica

Aguascalientes dispone de ventajas estructurales que lo posicionan como un actor relevante en el desarrollo regional del centro del país. Para sostener y ampliar esta posición, resulta indispensable fortalecer la diversificación productiva, garantizar la seguridad hídrica y energética, fomentar la innovación tecnológica y reducir las brechas sociales y territoriales.

La estrategia hacia 2050 debe integrar competitividad, inclusión y sostenibilidad como ejes de un modelo económico resiliente. Solo mediante una visión coordinada entre gobierno, sector privado, academia y sociedad civil será posible consolidar un desarrollo equilibrado, con beneficios distribuidos y capacidad de adaptación frente a los cambios globales.

2.7. Brechas, problemas y oportunidades del desarrollo económico

El diagnóstico situacional del sector económico del estado de Aguascalientes revela brechas estructurales que limitan la competitividad y el crecimiento equilibrado del territorio. Dichas brechas se agrupan en tres ámbitos principales: productivo, laboral y social. Su identificación constituye la base para la formulación de los objetivos estratégicos y líneas de acción del Programa Sectorial de Economía 2050.

2.7.1 Brechas productivas

- Concentración sectorial: la estructura económica estatal mantiene una alta dependencia del sector manufacturero, especialmente del subsector automotriz, que representó el principal destino de la Inversión Extranjera Directa (IED) en 2024 (119.7 mdd frente a un total estatal de 109.9 mdd; Secretaría de Economía, 2025). Esta concentración incrementa la vulnerabilidad ante cambios tecnológicos y de mercado.
- Adicionalmente, la alta dependencia del sector automotriz –que representa más del 20% del PIB industrial y concentra la mayor parte de las exportaciones– incrementa la vulnerabilidad ante disrupciones globales, transformaciones tecnológicas y políticas comerciales internacionales.
- Asimismo, el crecimiento económico enfrenta limitaciones derivadas del estrés hídrico, que amenaza la sostenibilidad de sectores industriales y agrícolas y del déficit energético que restringe la expansión industrial en el mediano plazo.
- Diversificación limitada: las exportaciones se concentran en la fabricación de equipo de transporte (85.6%) y de componentes electrónicos (6.6%) (INEGI, 2025c), con escasa presencia de sectores emergentes como biotecnología, energías renovables o servicios digitales.
- Insuficiente innovación tecnológica: el gasto en investigación y desarrollo continúa rezagado respecto a economías con estructura industrial comparable, lo que reduce la productividad agregada y la competitividad global.

- Desigual dinamismo territorial: el crecimiento económico se concentra en la zona metropolitana de Aguascalientes, mientras que los municipios rurales presentan baja densidad productiva, limitada infraestructura y menor acceso a conectividad logística.
- Adaptabilidad insuficiente: la modernización del sector productivo demanda mayor capacidad de respuesta ante cambios tecnológicos, nuevas formas de trabajo y mercados globales más dinámicos.

2.7.2 Brechas laborales

- Persistencia de la informalidad: entre 2020 y 2024, la tasa de informalidad laboral aumentó de 39% a 41%, aunque se mantiene por debajo del promedio nacional (54.5%) (INEGI, 2025b). Esta situación restringe la productividad y limita el acceso a la seguridad social.
- Brecha salarial de género: entre 2020 y 2024, el ingreso promedio por hora trabajada fue de 65.9 pesos para hombres y 60.5 para mujeres, lo que refleja una diferencia del 8% en detrimento de las trabajadoras (INEGI, 2025b).
- Desvinculación educativa-productiva: la oferta de formación técnica y profesional aún no responde plenamente a los requerimientos de la industria 4.0 y los servicios especializados, lo que limita la movilidad laboral y la innovación.
- Productividad heterogénea entre sectores: la manufactura mantiene los niveles más altos de productividad y remuneración, mientras que comercio y servicios presentan rezagos estructurales en valor agregado por trabajador.
- Falta de profesionalización y capacitación continua: la transición hacia una economía diversificada exige fortalecer la capacitación laboral y la actualización de competencias técnicas y digitales.

2.7.3 Brechas sociales y de bienestar

- Desigualdad de ingresos: en 2022, el ingreso corriente promedio por hogar fue de 26,096 pesos, 23% por encima del promedio nacional (INEGI, 2023), aunque su distribución permanece inequitativa, concentrándose en los sectores formales urbanos.
- Carencias sociales persistentes: el 50.2% de la población presenta carencia por acceso a seguridad social, 16.5% rezago educativo y 33% ingresos inferiores a la línea de pobreza (CONEVAL, 2022).
- El entorno social enfrenta también desafíos asociados a la seguridad pública. La percepción de inseguridad en la ciudad de Aguascalientes aumentó de 38.9% en 2024 a 42% en 2025 (INEGI, 2025), lo que puede incidir en la confianza empresarial y en la calidad de vida de la población trabajadora. Estos factores, aunque exógenos al desempeño económico directo, influyen en la atracción de inversión y en la estabilidad laboral.
- Vulnerabilidad de jóvenes y población rural: estos grupos concentran los mayores niveles de informalidad, desempleo y exclusión financiera, lo que limita su incorporación plena al desarrollo económico.

2.7.4 Problemas estructurales identificados

- Dependencia de un modelo productivo concentrado en manufactura tradicional, con baja diversificación e innovación.
- Capacidad institucional y fiscal limitada para financiar políticas de desarrollo económico sostenido.
- Escasa articulación entre gobierno, academia y sector privado para la transferencia tecnológica y la formación especializada.
- Integración insuficiente de micro, pequeñas y medianas empresas (MiPyMEs) a cadenas de valor nacionales e internacionales.
- Desigualdades territoriales que dificultan una expansión económica equilibrada.
- Falta de coordinación integral entre los sectores primario, secundario y terciario, lo que impide sinergias productivas sostenibles.

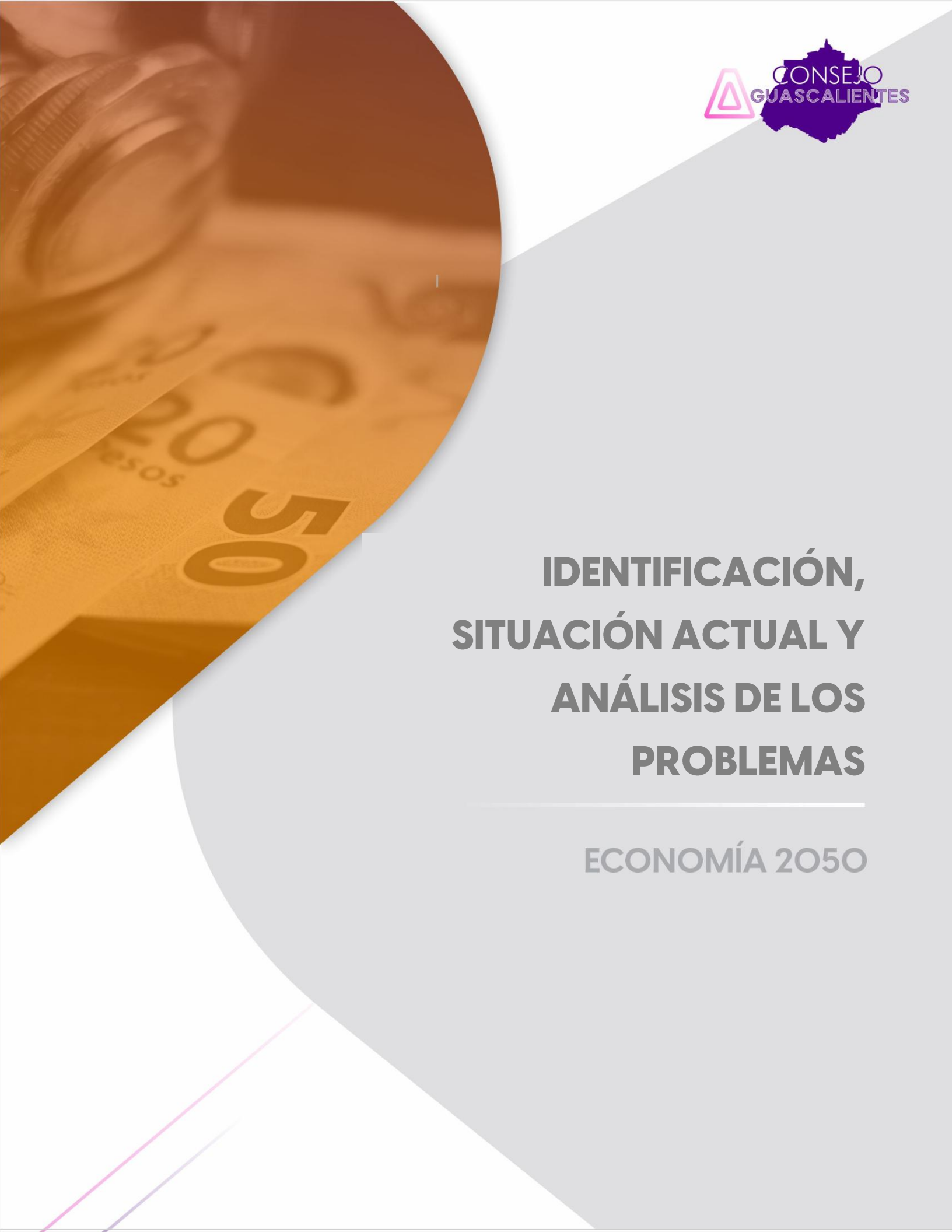
- Limitada autonomía financiera derivada de la alta dependencia de recursos federales (88.3% del presupuesto estatal), lo que reduce el margen de maniobra para la inversión pública.
- Vulnerabilidad ambiental creciente, caracterizada por sobreexplotación de acuíferos, estrés hídrico y exposición a efectos del cambio climático, que amenazan la sostenibilidad del crecimiento económico.

2.7.5 Oportunidades estratégicas

- Consolidar a Aguascalientes como nodo logístico, tecnológico e industrial del corredor centro–bajío–occidente, aprovechando su conectividad y capital humano especializado.
- Fomentar la diversificación productiva mediante incentivos a la inversión en sectores de innovación, digitalización, energías limpias y servicios especializados.
- Promover la formalización del empleo y la inclusión laboral de mujeres y jóvenes mediante capacitación, vinculación y acceso a financiamiento.
- Desarrollar un ecosistema de innovación universidad–empresa–gobierno que incremente la productividad y competitividad regional.
- Impulsar la equidad salarial y la profesionalización del trabajo para elevar el ingreso y la cohesión social.
- Implementar políticas regionales diferenciadas que reduzcan brechas territoriales, priorizando infraestructura productiva, conectividad y servicios estratégicos.
- Apostar por un modelo económico sostenible que promueva la innovación, el emprendimiento y la inclusión social, consolidando una economía diversificada y adaptable.
- Aprovechar el nearshoring para atraer inversión extranjera diversificada en manufactura avanzada, servicios digitales, agroindustria y salud.
- Impulsar la economía creativa y cultural como vía de diversificación y generación de empleo calificado.

- Ampliar la oferta turística del Estado en sectores innovadores como deportivo, convenciones de aventura y de entretenimiento, con el fin de aumentar la oferta de empleo y generar mayor derrama económica en todas las regiones del estado.
- Consolidar a Aguascalientes como destino de turismo médico mediante la certificación hospitalaria y el fortalecimiento del ecosistema de salud privada.
- Promover alianzas estratégicas con estados del Bajío–Occidente y organismos internacionales para potenciar infraestructura, innovación y sostenibilidad.
- Desarrollar políticas energéticas y ambientales que fortalezcan la resiliencia productiva ante el cambio climático y la escasez de agua.

Las oportunidades derivadas de tendencias globales como el nearshoring (al ahora llamado “friendshoring”), la economía creativa y la cooperación internacional, refuerzan la capacidad del estado para transitar hacia una economía diversificada, innovadora y sostenible.



IDENTIFICACIÓN, SITUACIÓN ACTUAL Y ANÁLISIS DE LOS PROBLEMAS

ECONOMÍA 2050

3.1. Identificación, situación actual y análisis de los problemas

El estado de Aguascalientes mantiene un desempeño económico estable y competitivo en el contexto nacional. Su Producto Interno Bruto (PIB) representa aproximadamente el 1.3% del total nacional, con una estructura productiva donde el sector secundario concentra el 46 % del valor agregado, el terciario el 50% y el primario alrededor del 4%. Este perfil refleja una economía con fuerte orientación industrial y un tejido manufacturero consolidado, impulsado por la atracción de inversión extranjera directa (IED), particularmente en la industria automotriz, electrónica y de manufactura avanzada.

En comparación con los estados del corredor centro-bajío-occidente, Aguascalientes mantiene una posición intermedia en dinamismo económico, pero sobresale por su entorno empresarial favorable, infraestructura logística y capital humano calificado. El Índice de Competitividad Estatal 2025 del IMCO ubica al estado en el quinto lugar nacional, destacando en innovación, eficiencia gubernamental y mejora regulatoria.

Sin embargo, el crecimiento se concentra en la zona metropolitana de la capital, mientras que los municipios rurales presentan menor diversificación productiva y menor acceso a infraestructura económica. Esta asimetría territorial constituye una de las principales limitaciones para la expansión equilibrada del desarrollo estatal.

3.2. Identificación y priorización de problemas

El análisis integral del diagnóstico y del FODA permite identificar las principales áreas de oportunidad estructurales que afectan el desempeño económico del estado. Estas se clasifican según su naturaleza y grado de incidencia en el desarrollo a largo plazo.

3.2.1. Problemas estructurales de competitividad

- Dependencia productiva del sector automotriz, que representa más del 20% del PIB industrial y alrededor del 78% de las exportaciones. Esta concentración expone al estado a fluctuaciones en las cadenas globales y limita la diversificación hacia industrias de innovación.
- Baja diversificación económica, con escasa participación de sectores emergentes como tecnologías limpias, servicios digitales, economía naranja o biotecnología.
- Insuficiente innovación tecnológica, reflejada en niveles reducidos de inversión en investigación y desarrollo y en una limitada vinculación entre centros de conocimiento y empresas.
- Capacidad institucional y fiscal limitada para financiar proyectos de desarrollo productivo sostenido, derivada de una alta dependencia de recursos federales (88% del presupuesto estatal).

3.2.2. Problemas laborales y sociales

- Alta informalidad laboral, que alcanza el 41% de la población ocupada, lo que restringe el acceso a seguridad social, capacitación y crédito.
- Brecha salarial de género de aproximadamente 8% en detrimento de las mujeres y jóvenes, con menor representación en puestos técnicos y de dirección.

- Rezago educativo técnico y limitada articulación entre oferta académica y demanda productiva, especialmente en áreas STEM y de servicios especializados.
- Desigualdad de ingresos y persistencia de pobreza moderada (23.7%), con mayor incidencia en población rural y jóvenes.

3.2.3. Problemas territoriales y ambientales

- Concentración del desarrollo en la zona metropolitana, generando desigualdades en el acceso a oportunidades económicas y empleo formal.
- Estrés hídrico severo, con sobreexplotación del acuífero del Valle de Aguascalientes y déficit anual superior a los 100 millones de m³, lo que amenaza la sostenibilidad de la actividad industrial y agrícola.
- Déficit energético relativo, que podría limitar la expansión industrial ante la creciente demanda eléctrica y la insuficiente infraestructura de distribución.
- Problemas institucionales y de entorno.
- Trámites y procesos administrativos complejos que afectan la apertura de empresas, licencias de construcción y uso de suelo.
- Percepción de inseguridad urbana, que pasó de 38.9% en 2024 a 42.0% en 2025, generando efectos negativos en la confianza empresarial y en la calidad de vida.

3.3. Análisis sistémico y relaciones causa-efecto

Los problemas identificados presentan interdependencias que deben abordarse de forma integral:

- La dependencia industrial en sectores tradicionales limita la diversificación económica, restringe la creación de empleos de alta especialización y perpetúa la informalidad laboral.

- La informalidad reduce la base recaudatoria estatal, limita la inversión pública y perpetúa la desigualdad social.
- La sobreexplotación de acuíferos incrementa los costos de producción, compromete la expansión industrial y afecta la competitividad a largo plazo.
- La baja vinculación entre academia e industria debilita la innovación y la capacidad tecnológica local, reduciendo la productividad y la resiliencia frente a disrupciones globales.
- La concentración territorial del desarrollo amplifica brechas regionales y genera presión sobre servicios e infraestructura urbana.

Estas relaciones confirman que los desafíos económicos de Aguascalientes son de naturaleza sistémica y requieren soluciones integrales que combinen innovación, sostenibilidad, equidad y eficiencia institucional.

3.4. Oportunidades de mejora y continuidad de acciones

El análisis evidencia áreas de oportunidad que pueden convertirse en motores de transformación estructural:

- Aprovechamiento del nearshoring, fortaleciendo la atracción de inversión extranjera hacia manufactura avanzada, agroindustria tecnológica y servicios profesionales.
- Impulso a la economía creativa y cultural, promoviendo la generación de valor a partir del talento local, la innovación social y las industrias culturales.
- Consolidación del turismo médico, que combina salud, servicios y conectividad internacional, posicionando al estado como destino especializado en atención médica privada.

- Diversificación energética y gestión sustentable del agua, mediante proyectos de eficiencia y uso racional de recursos naturales.
- Fortalecimiento del ecosistema de innovación, apoyado en clústeres industriales, universidades y centros de investigación que operan bajo esquemas de colaboración público-privada.
- Continuidad de políticas exitosas, como la mejora regulatoria, la atracción de IED, la ampliación de infraestructura logística y la cooperación regional a través del Pacto Centro-Occidente y el Consejo del Bajío.

Estas líneas de mejora servirán como base para la formulación de los objetivos estratégicos y las estrategias de largo plazo del Programa Sectorial de Economía 2050.

3.4. Enfoque territorial y participativo

El análisis de los problemas económicos del estado incorpora una perspectiva territorial y participativa. A nivel espacial, se identifican tres zonas diferenciadas:

- **Zona metropolitana de Aguascalientes:** núcleo de actividad industrial, servicios y concentración poblacional, con alta productividad, pero presión sobre recursos e infraestructura.
- **Corredor norte (Rincón de Romos–Cosío):** potencial agroindustrial con limitaciones de agua y baja densidad empresarial.
- **Corredor sur (Calvillo–Pabellón–San Francisco de los Romo):** espacio con vocación mixta, agrícola e industrial, susceptible de fortalecerse mediante inversión en conectividad y tecnificación.

El proceso de identificación de problemas considerará la participación de actores clave: cámaras empresariales, universidades, clústeres productivos y dependencias estatales vinculadas al desarrollo económico. La información generada servirá como línea base para la definición de metas y la priorización territorial de estrategias sectoriales.

3.6. Vinculación metodológica con la formulación de objetivos estratégicos e indicadores

La identificación y análisis de los problemas económicos del estado constituyen la base metodológica para la formulación de los **objetivos estratégicos, estrategias transversales e indicadores de seguimiento** del Programa Sectorial de Economía 2050. El vínculo entre diagnóstico, análisis de problemas y programación se establece mediante tres mecanismos fundamentales:

3.6.1. Derivación lógica de los objetivos.

Cada problema estructural identificado se traduce en un objetivo estratégico de carácter transformador:

- La dependencia industrial y la baja diversificación darán origen a objetivos orientados a fortalecer la innovación, la productividad y la diversificación de sectores.
- La informalidad laboral y las brechas salariales se abordarán mediante objetivos de inclusión económica y equidad laboral.
- Los problemas territoriales y ambientales sustentan objetivos de desarrollo regional equilibrado y sostenibilidad de los recursos.
- Las limitaciones institucionales fundamentan objetivos para mejorar la gobernanza económica, la eficiencia regulatoria y la autonomía fiscal.

3.6.2. Priorización basada en evidencia.

Los problemas analizados se jerarquizan conforme a tres criterios:

- a) **Grado de impacto** en el crecimiento y bienestar.
- b) **Capacidad institucional** para intervenir.
- c) **Horizonte temporal** de solución (corto, mediano o largo plazo).

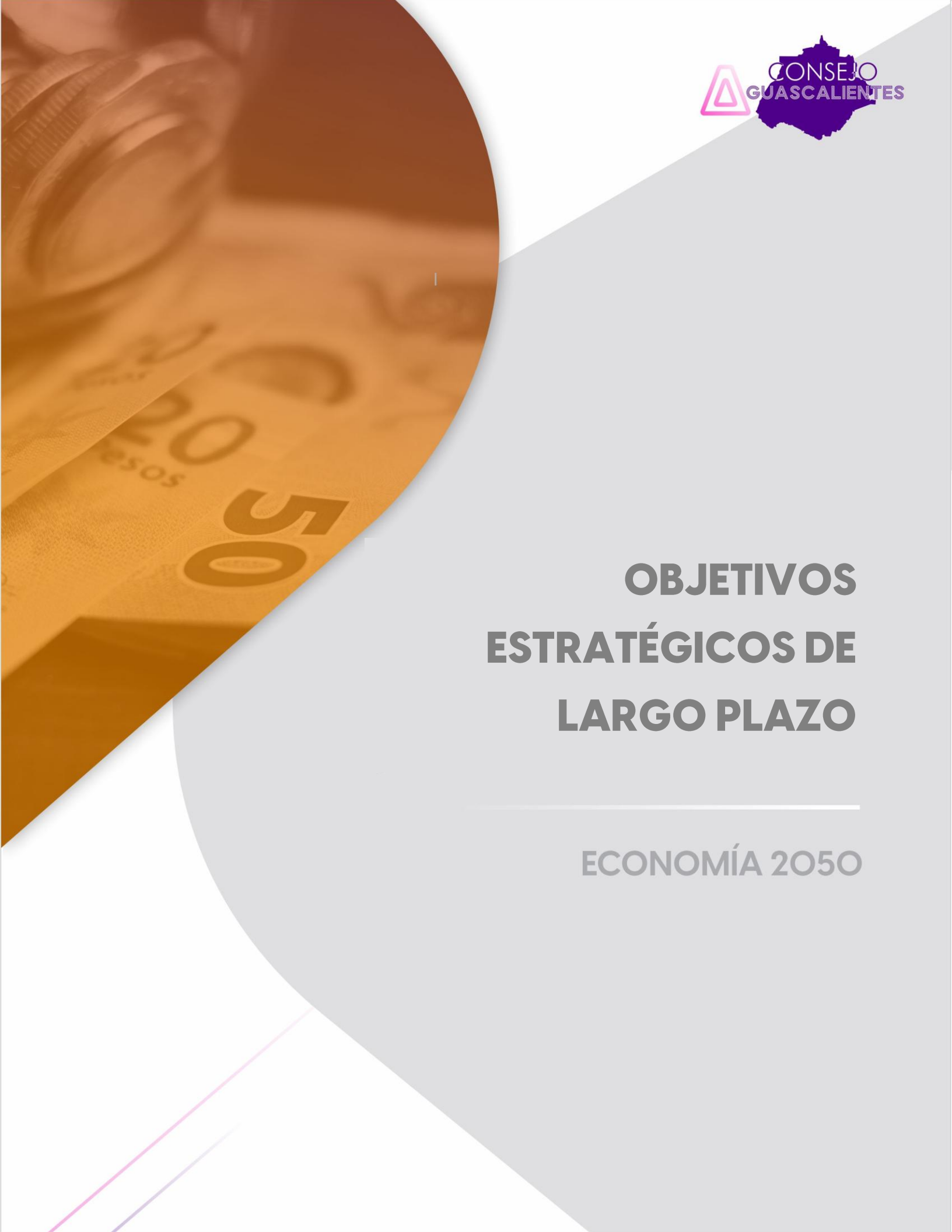
Este proceso permite asignar prioridades programáticas y definir metas realistas con base en la línea base cuantitativa derivada del diagnóstico (PIB, informalidad, IED, ingreso, pobreza, etc.).

5.6.3. Formulación de indicadores y seguimiento.

De cada objetivo se derivarán indicadores de resultado y de impacto que medirán el avance hacia la solución de los problemas identificados. Entre ellos destacan:

- Participación del PIB por sector y tasa de crecimiento promedio anual.
- Porcentaje de población ocupada en el sector formal.
- Brecha salarial promedio por género.
- Inversión en investigación, desarrollo e innovación como proporción del PIB estatal.
- Volumen de agua subterránea extraída versus recarga natural del acuífero.
- Participación de las MiPyMEs en cadenas de valor estatales e internacionales.

El establecimiento de esta matriz de correspondencia entre **problema** → **objetivo** → **indicador** → **meta** permitirá garantizar coherencia interna, medir avances y ajustar las estrategias de manera continua durante la implementación del programa.



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE LARGO PLAZO

ECONOMÍA 2050

El desarrollo económico de Aguascalientes hacia 2050 requiere un cambio estructural que combine innovación, diversificación productiva, sostenibilidad ambiental y equidad social. Los siguientes objetivos estratégicos responden directamente a las problemáticas identificadas en el diagnóstico situacional y constituyen el marco orientador para la acción pública del sector económico en el horizonte de largo plazo.

Cada objetivo incorpora un enfoque sistémico, territorial y participativo, alineado con la Visión Aguascalientes 2050, que plantea una economía competitiva, resiliente, inclusiva y sustentable.

Objetivo 1. Diversificar la estructura productiva del estado mediante la consolidación de sectores estratégicos emergentes.

Propósito: Reducir la dependencia del sector automotriz y ampliar la base económica estatal hacia industrias de innovación, servicios digitales, economía creativa y manufactura avanzada.

Horizonte temporal: Largo plazo (2030–2050)

Hitos intermedios: 2030 y 2040

Indicadores propuestos:

- Participación de sectores emergentes en el PIB estatal (%).
- Inversión privada en innovación y desarrollo tecnológico (millones de pesos).
- Número de empresas establecidas en sectores de alto valor agregado (unidades productivas).
- Exportaciones no automotrices como porcentaje del total estatal.



Objetivo 2. Incrementar la productividad y competitividad mediante innovación, digitalización y fortalecimiento del ecosistema empresarial.

Propósito: Fomentar la adopción tecnológica, la transformación digital y la modernización de procesos productivos en empresas locales, en particular micro, pequeñas y medianas empresas (MiPyMEs).

Horizonte temporal: Mediano a largo plazo (2025–2050)

Indicadores propuestos:

- Porcentaje de empresas que incorporan tecnologías 4.0 (%).
- Creación de centros de innovación y transferencia tecnológica (unidades productivas).
- Productividad laboral promedio por sector (PIB por trabajador) (monto monetario).
- Nivel de certificación y profesionalización empresarial (censo).

Objetivo 3. Promover empleo formal, equitativo e incluyente, con énfasis en mujeres, jóvenes y grupos vulnerables.

Propósito: Reducir la informalidad laboral, cerrar brechas salariales y mejorar la calidad del empleo mediante políticas activas de inclusión económica y formación profesional.

Horizonte temporal: Mediano plazo (2025–2040)

Indicadores propuestos:

- Tasa de informalidad laboral (%).
- Brecha salarial promedio por género (%).
- Porcentaje de jóvenes empleados en sectores formales (%).
- Población beneficiada por programas de capacitación técnica (cantidad).

Objetivo 4. Fortalecer el equilibrio territorial y la sostenibilidad ambiental del desarrollo económico.

Propósito: Impulsar la desconcentración productiva hacia regiones rurales y promover la gestión sostenible de recursos naturales, especialmente agua y energía.

Horizonte temporal: Largo plazo (2030–2050)

Indicadores propuestos:

- Porcentaje del PIB generado fuera de la zona metropolitana (%).
- Balance hídrico estatal (recarga–extracción).
- Porcentaje de energía generada a partir de fuentes renovables (%KW).
- Número de proyectos productivos sostenibles en municipios rurales (cantidad).

Objetivo 5. Consolidar la posición de Aguascalientes como nodo logístico y plataforma regional de comercio e inversión.

Propósito: Aprovechar la ubicación estratégica del estado y su infraestructura en expansión para fortalecer su papel en las cadenas de valor nacionales e internacionales.

Horizonte temporal: Largo plazo (2025–2050)

Indicadores propuestos:

- Flujo anual de inversión extranjera directa (millones de dólares).
- Volumen de carga movilizada en aeropuerto, ferrocarril y red carretera (Ton).
- Número de empresas instaladas en el puerto interior y zonas logísticas (cantidad).
- Participación del estado en proyectos de cooperación regional Bajío–Occidente (monto monetario).

Objetivo 6. Fortalecer la gobernanza económica, la capacidad institucional y la sostenibilidad fiscal del estado.

Propósito: Mejorar la gestión pública, la coordinación interinstitucional y la autonomía financiera para garantizar la continuidad de políticas económicas de largo plazo.

Horizonte temporal: Mediano y largo plazo (2025–2050)

Indicadores propuestos:

- Porcentaje de ingresos propios respecto al total del presupuesto estatal (%).
- Tiempo promedio de apertura de empresas y permisos de inversión (unidad de tiempo, días).
- Evaluaciones periódicas de desempeño económico del programa sectorial.
- Nivel de cumplimiento de indicadores de mejora regulatoria.

Objetivo 7. Impulsar la cooperación regional e internacional para la atracción de inversión, innovación y desarrollo tecnológico.

Propósito: Integrar a Aguascalientes en redes de cooperación económica, científica y tecnológica, aprovechando alianzas con estados del corredor centro–bajío–occidente y organismos internacionales.

Horizonte temporal: Largo plazo (2030–2050)

Indicadores propuestos:

- Número de convenios internacionales y regionales firmados (cantidad).
- Proyectos conjuntos de innovación o inversión implementados (cantidad).
- Participación del estado en organismos multilaterales de desarrollo (cantidad).
- Creación de redes académicas y empresariales internacionales (cantidad).

Los objetivos estratégicos de largo plazo aquí definidos constituyen la estructura directriz del Programa Sectorial de Economía 2050. Todos responden a las brechas detectadas en el diagnóstico, promueven la sostenibilidad económica y social del estado, y se alinean con la visión de un **Aguascalientes competitivo, equitativo, innovador y ambientalmente responsable**.

ESTRATEGIAS Y LÍNEAS DE ACCIÓN A LARGO PLAZO

ECONOMÍA 2050

Las estrategias y líneas de acción del Programa Sectorial de Economía 2050 constituyen el marco operativo para la transformación estructural de la economía de Aguascalientes. Se orientan por los principios de sostenibilidad, equidad, innovación y corresponsabilidad institucional, conforme a los lineamientos de la **Visión Aguascalientes 2050**. Cada estrategia aborda los problemas prioritarios identificados en el diagnóstico situacional y se vincula directamente con los objetivos estratégicos formulados en el apartado anterior.

Objetivo 1. Diversificar la estructura productiva del estado mediante la consolidación de sectores estratégicos emergentes.

Estrategia 1.1. Impulsar el desarrollo de industrias de innovación, servicios digitales y manufactura avanzada.

Líneas de acción:

- Implementar un programa estatal de diversificación productiva con incentivos fiscales y financieros a empresas de alto valor agregado.
- Establecer parques tecnológicos especializados en economía digital, biotecnología y energías limpias.
- Desarrollar mecanismos de atracción de inversión extranjera orientados a sectores distintos a la automotriz.
- Promover la formación de cadenas de proveeduría local para sectores tecnológicos emergentes, mediante la implementación de programas de creación de proveedores y la asignación de fondos que soporten su desarrollo.

Estrategia 1.2. Fomentar la economía creativa, cultural y de innovación social.

Líneas de acción:

- Crear un fondo de apoyo a industrias creativas y culturales.
- Desarrollar espacios de incubación y aceleración para emprendimientos culturales y tecnológicos.
- Establecer alianzas entre universidades, clústeres y sector privado para proyectos de innovación social.

Objetivo 2. Incrementar la productividad y competitividad mediante innovación, digitalización y fortalecimiento del ecosistema empresarial.

Estrategia 2.1. Consolidar un ecosistema integral de innovación y transferencia tecnológica.

Líneas de acción:

- Crear una Red Estatal de Innovación que articule universidades, centros de investigación y empresas.
- Implementar un programa de financiamiento a proyectos de I+D+i (Investigación, Desarrollo e innovación tecnológica) con impacto productivo.
- Incentivar la adopción de tecnologías 4.0 en procesos industriales y de servicios, mediante la generación de política públicas.

Estrategia 2.2. Fortalecer las capacidades de las micro, pequeñas y medianas empresas.

Líneas de acción:

- Desarrollar programas de certificación, capacitación y digitalización de MiPyMEs.
- Establecer centros de competitividad empresarial regionales.
- Promover esquemas de financiamiento preferencial para innovación y expansión productiva.

Objetivo 3. Promover empleo formal, equitativo e incluyente, con énfasis en mujeres, jóvenes y grupos vulnerables.

Estrategia 3.1. Impulsar la formalización laboral y la equidad salarial.

Líneas de acción:

- Implementar un programa estatal de formalización con incentivos fiscales y simplificación administrativa.
- Fortalecer la inspección laboral y el cumplimiento de la normatividad en materia de igualdad salarial.
- Promover campañas de sensibilización sobre derechos laborales e inclusión económica.

Estrategia 3.2. Vincular la educación técnica y profesional con las necesidades del mercado laboral.

Líneas de acción:

- Establecer programas de educación dual y certificaciones técnicas especializadas.
- Fortalecer la vinculación entre universidades, institutos tecnológicos y sectores productivos.
- Desarrollar un observatorio laboral para anticipar demandas de capital humano.

Objetivo 4. Fortalecer el equilibrio territorial y la sostenibilidad ambiental del desarrollo económico.

Estrategia 4.1. Promover la desconcentración productiva y la diversificación regional.

Líneas de acción:

- Crear polos de desarrollo en municipios con potencial agroindustrial o turístico.
- Mejorar la infraestructura logística y digital en zonas rurales y periurbanas.
- Diseñar incentivos para la instalación de empresas fuera de la zona metropolitana.

Estrategia 4.2. Incorporar criterios de sostenibilidad ambiental en la política económica.

Líneas de acción:

- Establecer programas de eficiencia hídrica y uso racional del recurso.
- Fomentar inversiones en energía renovable y tecnologías limpias.
- Implementar certificaciones verdes en parques industriales y zonas económicas.
- Promover la adopción de políticas empresariales alineadas con ASG (políticas Ambientales, de Sostenibilidad y de Gobernanza).

Objetivo 5. Consolidar la posición de Aguascalientes como nodo logístico y plataforma regional de comercio e inversión.

Estrategia 5.1. Modernizar la infraestructura logística y de transporte.

Líneas de acción:

- Concluir y ampliar el puerto interior multimodal y el eje ferroviario hacia el corredor del Bajío.
- Fortalecer la conectividad carretera y aeroportuaria con centros industriales y de exportación.
- Promover la integración tecnológica de la red logística mediante sistemas de información y trazabilidad.

Estrategia 5.2. Fortalecer la inserción del estado en cadenas de valor nacionales e internacionales.

Líneas de acción:

- Implementar una estrategia de atracción de empresas ancla vinculadas al nearshoring.
- Establecer acuerdos de cooperación económica con estados del corredor centro-bajío-occidente.
- Desarrollar una marca territorial "Aguascalientes Competitivo" para promoción internacional.
- Crear la feria internacional industrial y tecnológica del Bajío (en Aguascalientes).

Objetivo 6. Fortalecer la gobernanza económica, la capacidad institucional y la sostenibilidad fiscal del estado.

Estrategia 6.1. Mejorar la gestión pública y la coordinación interinstitucional.

Líneas de acción:

- Implementar un sistema integral de planeación y evaluación económica.
- Fortalecer la articulación entre dependencias estatales, municipios y organismos empresariales.
- Promover la transparencia y rendición de cuentas en el uso de recursos económicos.

Estrategia 6.2. Incrementar la autonomía financiera y la eficiencia recaudatoria.

Líneas de acción:

- Diversificar las fuentes de ingreso estatal mediante incentivos y asociaciones público-privadas.
- Fortalecer la capacidad técnica de la administración tributaria local.
- Evaluar periódicamente el impacto de los incentivos fiscales en el desarrollo económico.

Objetivo 7. Impulsar la cooperación regional e internacional para la atracción de inversión, innovación y desarrollo tecnológico.

Estrategia 7.1. Consolidar alianzas estratégicas con regiones nacionales y organismos internacionales.

Líneas de acción:

- Participar activamente en foros, programas y redes internacionales de innovación.
- Promover la creación de oficinas de enlace económico en el extranjero.
- Gestionar convenios de colaboración con organismos multilaterales para financiamiento de proyectos estratégicos.

Estrategia 7.2. Fomentar la cooperación académica y tecnológica transnacional.

Líneas de acción:

- Establecer consorcios universidad-empresa-gobierno para proyectos internacionales de innovación.
- Impulsar programas de movilidad académica y capacitación técnica en el exterior.
- Crear un fondo de cofinanciamiento para proyectos de investigación aplicada con socios internacionales.

5.1. Principios orientados de las estrategias

1. Garantía de derechos: todas las estrategias deberán contribuir al ejercicio efectivo del derecho al trabajo digno, al desarrollo económico y a un entorno sostenible.
2. Interés público: la planeación económica deberá reflejar las aspiraciones colectivas y fomentar el bienestar social.
3. Orientación a resultados: cada línea de acción se integrará a programas y proyectos verificables, con indicadores de avance y metas cuantificables.

Las estrategias y líneas de acción propuestas establecen la ruta operativa de transformación del sector económico hacia 2050. En conjunto, orientan la política pública hacia un modelo productivo más diversificado, innovador y sostenible, capaz de generar empleo formal, equilibrar el desarrollo territorial y fortalecer la posición competitiva de Aguascalientes en el contexto nacional e internacional.



INDICADORES DE EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO

ECONOMÍA 2050

El sistema de evaluación del Programa Sectorial de Economía 2050 tiene como propósito medir los avances y resultados derivados de la implementación de las estrategias y líneas de acción, asegurando la coherencia con la Visión Aguascalientes 2050 y con los principios de sostenibilidad, equidad e innovación. Este sistema permitirá identificar progresos, detectar desviaciones y realizar ajustes oportunos, garantizando la transparencia y la rendición de cuentas en el uso de los recursos públicos y en la consecución de resultados tangibles para la población.

6.1. Diseño de indicadores

El sistema de seguimiento se estructura a partir de tres niveles jerárquicos:

- **Indicadores de impacto:** Evalúan los cambios estructurales en la economía estatal y su contribución al desarrollo sostenible.
- **Indicadores de resultado:** Miden los efectos directos de las estrategias implementadas.
- **Indicadores de gestión:** Registran los avances operativos de las líneas de acción, recursos aplicados y productos entregados.

Cada indicador contará con una **ficha técnica** que incluirá:

1. Nombre del indicador
2. Unidad de medida
3. Línea base (año 2024)
4. Meta (año 2050, con hitos intermedios en 2030 y 2040)
5. Tendencia esperada
6. Fuente de información
7. Frecuencia de medición
8. Método de cálculo
9. Desagregación territorial (municipal o regional)
10. Producto o resultado asociado

6.2. Indicadores estratégicos propuestos

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	LÍNEA BASE (2024)	META (2050)	FUENTE	FRECUENCIA	TENDENCIA ESPERADA
1. Diversificación productiva	Participación de sectores emergentes en el PIB estatal (%)	6.2	20.0	INEGI / SE	Anual	Creciente
	Exportaciones no automotrices sobre el total (%)	15.4	40.0	INEGI / SE	Anual	Creciente
2. Productividad e innovación	Inversión en I+D+i como % del PIB estatal	0.25	1.00	CONACYT / SE	Bienal	Creciente
	Empresas con adopción de tecnologías 4.0 (%)	10.0	50.0	SE / IMCO	Bienal	Creciente
3. Empleo formal e inclusión	Tasa de informalidad laboral (%)	41.0	30.0	INEGI / STPS	Anual	Decreciente
	Brecha salarial por género (%)	8.0	0.0	INEGI / CONAPRED	Bienal	Decreciente



OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	LÍNEA BASE (2024)	META (2050)	FUENTE	FRECUENCIA	TENDENCIA ESPERADA
4. equilibrio territorial y sostenibilidad	PIB generado fuera de la zona metropolitana (%)	18.0	35.0	INEGI / SEPLADE	Trienal	Creciente
	Balance hídrico estatal (recarga-extracción, Mm³)	-105	0	CONAGUA / IMTA	Anual	Mejorando
5. plataforma logística y comercial	Flujo anual de IED (millones de USD)	900	1800	Secretaría de Economía	Anual	Creciente
	Volumen de carga movilizada (millones de toneladas)	5.6	10.0	SCT / API	Anual	Creciente
6. Gobernanza económica	Ingresos propios sobre presupuesto total (%)	12.0	25.0	SEFI / SEPLADE	Anual	Creciente
	Tiempo promedio para apertura de empresas (días)	7	3	IMCO / Doing Business local	Anual	Decreciente
7. Cooperación regional e internacional	Proyectos de cooperación internacional ejecutados	2	10	SEPLADE / SRE	Bienal	Creciente
	Acuerdos internacionales firmados con impacto económico	4	12	SEPLADE / SRE	Bienal	Creciente

Fuente: Consejo Aguascalientes / SEPLADE

6.3. Línea base y metas

Las líneas base se establecen con información disponible hasta el año 2024 proveniente de fuentes oficiales (INEGI, SE, STPS, CONAGUA, CONACYT, SEFI y SEPLADE). Las metas a 2050 se definen en concordancia con las proyecciones de crecimiento del Plan Aguascalientes 2050 y las capacidades institucionales previstas.

Los hitos intermedios para revisión de avances se fijan en los años 2030 y 2040, permitiendo evaluar la efectividad de las estrategias, reorientar políticas y actualizar indicadores conforme a la dinámica económica y tecnológica del estado.

6.4. Metodología de monitoreo y evaluación

1. Evaluaciones periódicas:
 - a. Evaluaciones anuales de seguimiento operativo y trianuales de desempeño.
 - b. Informes públicos con resultados y recomendaciones de ajuste.
2. Análisis de datos y retroalimentación:
 - a. Identificación de desviaciones respecto a las metas.
 - b. Emisión de recomendaciones técnicas para reorientar estrategias o recursos.
 - c. Integración con el Sistema Estatal de Planeación y Evaluación (SEPLADE–SIGOD).
3. Transparencia y participación:
 - a. Publicación de indicadores y resultados en formato abierto en el portal de SEPLADE.
 - b. Presentación de avances en el Consejo Aguascalientes y los Consejos Sectoriales.
 - c. Inclusión de mecanismos de retroalimentación ciudadana y empresarial.

4. Desagregación territorial:

- a. Los indicadores se medirán por región o municipio, permitiendo evaluar desigualdades territoriales y orientar apoyos diferenciales.
- b. Los resultados regionalizados se integrarán en los reportes anuales de evaluación sectorial.

6.5 Fichas técnicas de indicadores estratégicos

El sistema de indicadores y seguimiento garantiza la medición objetiva del progreso del Programa Sectorial de Economía 2050, permitiendo una gestión basada en evidencia y orientada a resultados.

Su diseño promueve la mejora continua, la transparencia y la coordinación interinstitucional, asegurando que las estrategias económicas del estado evolucionen conforme a las condiciones globales y territoriales, en cumplimiento de la **Visión Aguascalientes 2050**.

Indicador 1. Participación de sectores emergentes en el PIB estatal

- a. Unidad de medida: Porcentaje (%)
- b. Línea base (2024): 6.2
- c. Meta 2050: 20.0
- d. Tendencia esperada: Creciente
- e. Fuente: INEGI / Secretaría de Economía
- f. Frecuencia de medición: Anual
- g. Método de cálculo: $(\text{Valor agregado de sectores emergentes} \div \text{PIB estatal total}) \times 100$
- h. Desagregación territorial: Estatal y municipal (principales zonas industriales)
- i. Producto asociado: Informe anual de diversificación productiva



Indicador 2. Exportaciones no automotrices sobre el total de exportaciones estatales

- a. Unidad de medida: Porcentaje (%)
- b. Línea base (2024): 15.4
- c. Meta 2050: 40.0
- d. Tendencia esperada: Creciente
- e. Fuente: INEGI / Secretaría de Economía
- f. Frecuencia: Anual
- g. Método de cálculo: $(\text{Exportaciones no automotrices} \div \text{Exportaciones totales}) \times 100$
- h. Desagregación territorial: Estatal
- i. Producto asociado: Reporte anual de balanza exportadora

Indicador 3. Inversión en investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) como proporción del PIB estatal

- a. Unidad de medida: Porcentaje (%)
- b. Línea base (2024): 0.25
- c. Meta 2050: 1.00
- d. Tendencia esperada: Creciente
- e. Fuente: CONACYT / SE / INEGI
- f. Frecuencia: Bienal
- g. Método de cálculo: $(\text{Gasto total en I+D+i} \div \text{PIB estatal}) \times 100$
- h. Desagregación territorial: Estatal
- i. Producto asociado: Reporte bienal del Sistema Estatal de Innovación

Indicador 4. Tasa de informalidad laboral

- a. Unidad de medida: Porcentaje (%)
- b. Línea base (2024): 41.0
- c. Meta 2050: 30.0
- d. Tendencia esperada: Decreciente
- e. Fuente: INEGI / STPS

- f. Frecuencia: Anual
- g. Método de cálculo: $(\text{Población ocupada en sector informal} \div \text{Población ocupada total}) \times 100$
- h. Desagregación territorial: Estatal y por municipio
- i. Producto asociado: Informe anual del mercado laboral formal

Indicador 5. Brecha salarial promedio por género

- a. Unidad de medida: Porcentaje (%)
- b. Línea base (2024): 8.0
- c. Meta 2050: 0.0
- d. Tendencia esperada: Decreciente
- e. Fuente: INEGI / CONAPRED
- f. Frecuencia: Bienal
- g. Método de cálculo: $[(\text{Ingreso promedio hombres} - \text{Ingreso promedio mujeres}) \div \text{Ingreso promedio hombres}] \times 100$
- h. Desagregación territorial: Estatal
- i. Producto asociado: Informe de equidad laboral y salarial

Indicador 6. PIB generado fuera de la zona metropolitana

- a. Unidad de medida: Porcentaje (%)
- b. Línea base (2024): 18.0
- c. Meta 2050: 35.0
- d. Tendencia esperada: Creciente
- e. Fuente: INEGI / SEPLADE
- f. Frecuencia: Trienal
- g. Método de cálculo: $(\text{PIB total de municipios no metropolitanos} \div \text{PIB estatal total}) \times 100$
- h. Desagregación territorial: Municipal
- i. Producto asociado: Reporte trienal de desarrollo regional

Indicador 7. Balance hídrico estatal

- a. Unidad de medida: Millones de metros cúbicos (Mm³)
- b. Línea base (2024): -105
- c. Meta 2050: 0
- d. Tendencia esperada: Mejorando
- e. Fuente: CONAGUA / IMTA
- f. Frecuencia: Anual
- g. Método de cálculo: Volumen de recarga natural – volumen de extracción anual
- h. Desagregación territorial: Regional (acuíferos y municipios)
- i. Producto asociado: Informe anual de sostenibilidad hídrica

Indicador 8. Flujo anual de inversión extranjera directa (IED)

- a. Unidad de medida: Millones de dólares (USD)
- b. Línea base (2024): 900
- c. Meta 2050: 1,800
- d. Tendencia esperada: Creciente
- e. Fuente: Secretaría de Economía / SEPLADE
- f. Frecuencia: Anual
- g. Método de cálculo: Suma de flujos anuales de IED registrados en el estado
- h. Desagregación territorial: Estatal
- i. Producto asociado: Informe de atracción de inversión y comercio exterior

Indicador 9. Ingresos propios respecto al presupuesto total del estado

- a. Unidad de medida: Porcentaje (%)
- b. Línea base (2024): 12.0
- c. Meta 2050: 25.0
- d. Tendencia esperada: Creciente
- e. Fuente: SEFI / SEPLADE
- f. Frecuencia: Anual



- g. Método de cálculo: $(\text{Ingresos propios} \div \text{Presupuesto total del estado}) \times 100$
- h. Desagregación territorial: Estatal
- i. Producto asociado: Reporte anual de sostenibilidad fiscal

Indicador 10. Tiempo promedio para apertura de empresas

- a. Unidad de medida: Días
- b. Línea base (2024): 7
- c. Meta 2050: 3
- d. Tendencia esperada: Decreciente
- e. Fuente: IMCO / SE / SEPLADE
- f. Frecuencia: Anual
- g. Método de cálculo: Promedio de días requeridos para apertura formal de empresas, según evaluaciones Doing Business locales
- h. Desagregación territorial: Estatal y municipal
- i. Producto asociado: Reporte anual de mejora regulatoria

Indicador 11. Proyectos de cooperación internacional ejecutados

- a. Unidad de medida: Número de proyectos
- b. Línea base (2024): 2
- c. Meta 2050: 10
- d. Tendencia esperada: Creciente
- e. Fuente: SEPLADE / SRE
- f. Frecuencia: Bienal
- g. Método de cálculo: Conteo acumulado de proyectos activos con organismos internacionales o gobiernos extranjeros
- h. Desagregación territorial: Estatal
- i. Producto asociado: Informe bienal de cooperación internacional

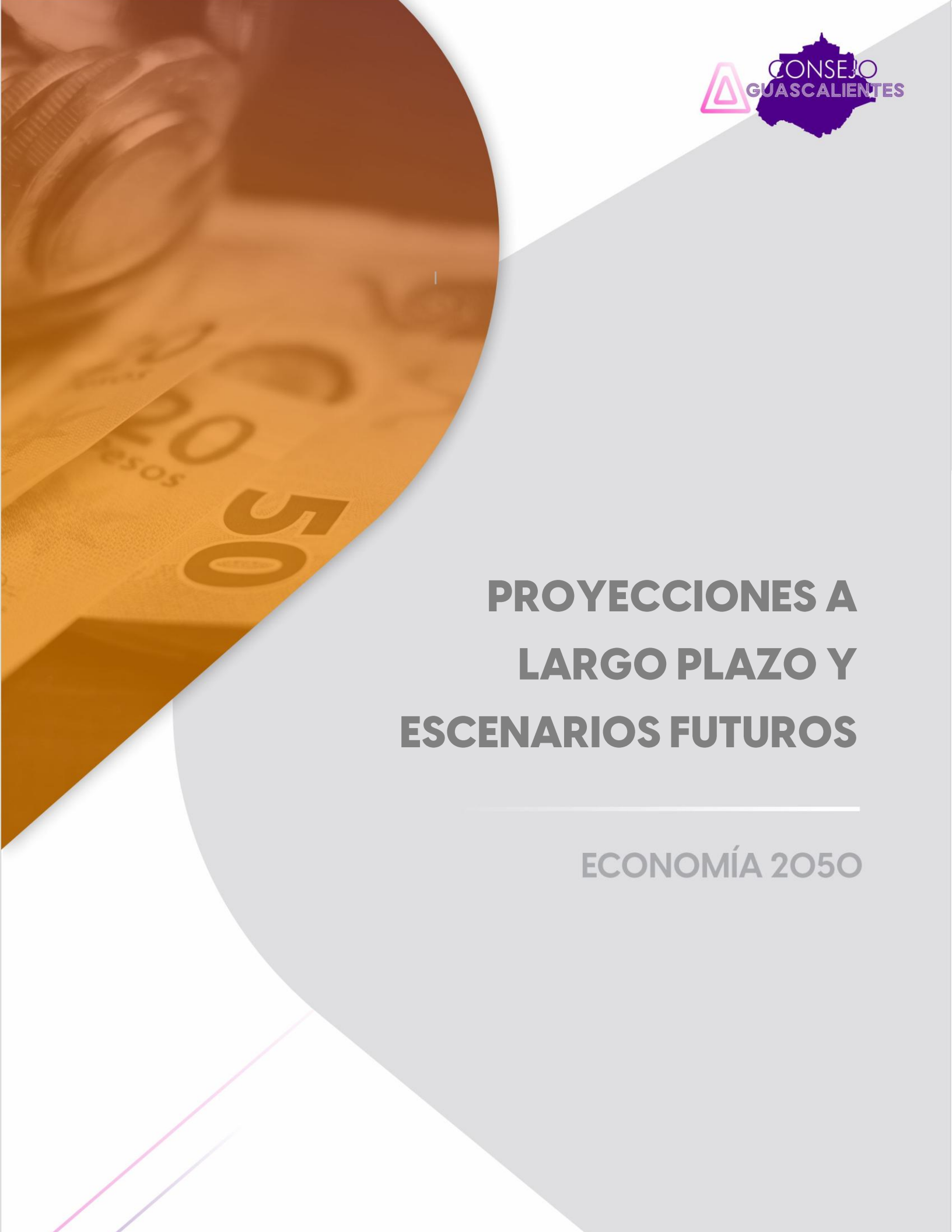
Indicador 12. Acuerdos internacionales firmados con impacto económico

- a. Unidad de medida: Número de acuerdos
- b. Línea base (2024): 4
- c. Meta 2050: 12
- d. Tendencia esperada: Creciente
- e. Fuente: SEPLADE / SRE
- f. Frecuencia: Bienal
- g. Método de cálculo: Total de acuerdos económicos, tecnológicos o comerciales con participación estatal
- h. Desagregación territorial: Estatal
- i. Producto asociado: Reporte bienal de relaciones económicas internacionales

El conjunto de indicadores permitirá evaluar el progreso del Programa Sectorial de Economía 2050 en tres dimensiones:

1. Competitividad e innovación económica.
2. Equidad social y laboral.
3. Sostenibilidad territorial y ambiental.

Este sistema de seguimiento garantizará la trazabilidad de las acciones y la rendición de cuentas mediante reportes públicos anuales y revisiones técnicas trianuales, bajo la coordinación de la Secretaría de Planeación, Participación y Desarrollo (SEPLADE) y el Consejo Aguascalientes.



PROYECCIONES A LARGO PLAZO Y ESCENARIOS FUTUROS

ECONOMÍA 2050



El contexto económico global, tecnológico y ambiental que enfrentará Aguascalientes hacia 2050 presenta un alto nivel de complejidad e incertidumbre. Para asegurar la vigencia y resiliencia del Programa Sectorial de Economía, se construyen escenarios prospectivos que permiten anticipar desafíos, aprovechar oportunidades y ajustar estrategias ante posibles cambios en las condiciones estructurales del entorno.

El análisis de escenarios constituye una herramienta fundamental de planeación prospectiva y se fundamenta en la identificación de factores críticos de cambio, las tendencias globales y las dinámicas regionales que pueden incidir en el desarrollo económico estatal.

Los escenarios futuros permiten visualizar distintos horizontes de desarrollo para Aguascalientes y anticipar las acciones necesarias para mantener la estabilidad, el crecimiento y la equidad social en contextos cambiantes. Este enfoque dota al Programa Sectorial de Economía 2050 de un carácter resiliente, dinámico y preparado para adaptarse a los desafíos del futuro.

7.1. Factores clave de incertidumbre

El desarrollo futuro de la economía de Aguascalientes dependerá de la interacción de los siguientes factores estructurales:

1. **Económicos:** comportamiento de la inversión extranjera, estabilidad macroeconómica nacional, evolución de las cadenas de valor y velocidad de adopción tecnológica.
2. **Sociales:** dinámica demográfica, movilidad laboral, nivel educativo, inclusión de mujeres y jóvenes y cohesión social.
3. **Tecnológicos:** avance de la digitalización, automatización industrial, inteligencia artificial y transición hacia la economía del conocimiento.

4. **Ambientales:** disponibilidad de agua, impactos del cambio climático, gestión de residuos y transición energética.
5. **Político-institucionales:** gobernabilidad, coordinación intergubernamental, estabilidad regulatoria y continuidad de políticas públicas.
6. **Geopolíticos:** reconfiguración del comercio internacional, relocalización productiva (*nearshoring*) y competencia por inversión global.

Estos factores conforman el marco de incertidumbre sobre el cual se construyen los tres escenarios prospectivos del Programa Sectorial de Economía 2050.

7.2. Escenario optimista: “Aguascalientes competitivo y sostenible”

Descripción general:

El estado logra consolidar un modelo económico diversificado, innovador y ambientalmente responsable, con alto grado de inclusión social y territorial. La inversión pública y privada se coordina eficazmente, las instituciones operan con eficiencia, y existe participación ciudadana activa en la implementación del programa.

Supuestos clave:

- Crecimiento promedio anual del PIB estatal superior al 4%.
- Inversión en I+D+i equivalente al 1.2% del PIB.
- Reducción de la informalidad laboral por debajo del 30%.
- Equilibrio hídrico alcanzado mediante gestión sustentable del agua y energías renovables.
- Fortalecimiento de los vínculos de cooperación internacional y regional.

Resultados esperados:

- Aguascalientes se consolida como un polo de innovación del corredor centro–bajo–occidente.
- La economía se diversifica con fuerte presencia de sectores digitales, biotecnológicos y creativos.
- La pobreza y desigualdad territorial se reducen significativamente.
- Se incrementa la resiliencia ambiental y la competitividad global del estado.

Estrategias de sostenimiento:

- Mantener inversión continua en capital humano e innovación.
- Reforzar la cooperación público–privada y los mecanismos de evaluación anual del programa.
- Consolidar el papel del Consejo Aguascalientes como órgano de seguimiento y ajuste de políticas.

7.3. Escenario conservador: “Crecimiento estable, avance gradual”

Descripción general:

El estado mantiene estabilidad económica y avances moderados, aunque sin transformaciones estructurales profundas. Las estrategias del programa se aplican parcialmente, con progresos diferenciados entre sectores y regiones.

Supuestos clave:

- Crecimiento promedio anual del PIB estatal entre 2.5% y 3%.
- Inversión en I+D+i alcanza 0.6% del PIB.
- La informalidad laboral se mantiene en torno al 36%.
- Persisten brechas urbano–rurales en infraestructura y productividad.
- La cooperación regional mejora, pero con resultados limitados.

Resultados esperados:

- Mejora gradual en productividad y competitividad.
- Aguascalientes conserva su atractivo para la inversión, aunque con menor dinamismo.
- Se reducen parcialmente las brechas sociales y salariales.
- La gestión ambiental mejora, pero sin alcanzar equilibrio hídrico.

Estrategias de ajuste:

- Reforzar políticas de formalización laboral y diversificación sectorial.
- Priorizar la inversión pública en infraestructura estratégica fuera de la zona metropolitana.
- Fortalecer la coordinación institucional y el seguimiento anual del programa.

7.4. Escenario pesimista: “Estancamiento y vulnerabilidad estructural”

Descripción general:

El estado enfrenta choques externos adversos –como recesiones internacionales, reducción de IED o crisis hídrica– que limitan el crecimiento y generan tensiones sociales. La implementación de estrategias se ve afectada por restricciones presupuestales o discontinuidad institucional.

Supuestos clave:

- Crecimiento promedio anual del PIB estatal inferior al 2%.
- Caída sostenida de la inversión extranjera directa.
- Aumento de la informalidad laboral por encima del 45%.
- Déficit hídrico crítico y reducción de la disponibilidad de agua para uso industrial.
- Pérdida de competitividad frente a otros estados del Bajío.

Resultados esperados:

- Retroceso en productividad y diversificación económica.
- Incremento de desigualdades territoriales y laborales.
- Afectación al entorno ambiental y al bienestar social.
- Reducción del atractivo del estado para inversión nacional e internacional.



Estrategias de mitigación:

- Activar planes de contingencia económica y empleo temporal.
- Diversificar fuentes de inversión y financiamiento (asociaciones público–privadas y fondos multilaterales).
- Implementar medidas de emergencia hídrica y de ahorro energético.
- Fortalecer la gobernanza y coordinación interinstitucional para la recuperación.

7.5. Metodología de construcción de escenarios

La elaboración de los escenarios se sustenta en el método de **planeación prospectiva estructurada**, que incluye:

1. **Identificación de variables críticas:** derivadas del diagnóstico, FODA y análisis de problemas (crecimiento, IED, informalidad, innovación, agua, equidad).
2. **Análisis de tendencias y rupturas:** evaluación de series históricas y proyecciones estadísticas (2025–2050) mediante fuentes INEGI, SEPLADE y CONAGUA.
3. **Construcción de narrativas:** integración de los supuestos económicos, tecnológicos y sociales más probables para cada escenario.
4. **Validación participativa:** revisión de escenarios por los Consejos Sectoriales del Consejo Aguascalientes, instituciones académicas y actores económicos.
5. **Instrumentos de apoyo:**
 - a. Modelación predictiva de crecimiento y empleo.
 - b. Análisis geoespacial de desarrollo territorial.
 - c. Consultas ciudadanas digitales para priorización de estrategias.

7.6. Implicaciones para la planeación

El análisis de escenarios permitirá que el Programa Sectorial de Economía 2050 mantenga **flexibilidad adaptativa**, ajustando sus estrategias según el contexto real observado.

- En el escenario **optimista**, el programa podrá concentrarse en consolidar la economía del conocimiento.
- En el **conservador**, priorizará acciones compensatorias y de inclusión territorial.
- En el **pesimista**, activará mecanismos de mitigación y resiliencia económica.

Estos escenarios se integrarán al sistema de monitoreo y evaluación del programa, garantizando que las decisiones de política pública se basen en evidencia, anticipación y participación ciudadana.



CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE POLÍTICA PÚBLICA

ECONOMÍA 2050

El Programa Sectorial de Economía 2050 establece la ruta estratégica para consolidar un modelo económico competitivo, sostenible y equitativo en Aguascalientes. A partir del diagnóstico situacional, del análisis de problemas y del ejercicio prospectivo, se concluye que el desarrollo económico de largo plazo dependerá de la capacidad del estado para **diversificar su estructura productiva, fortalecer la innovación, mejorar la equidad laboral y garantizar la sostenibilidad ambiental.**

8.1. Conclusiones generales

1. Transformación estructural de la economía.

Aguascalientes enfrenta el reto de superar la dependencia del sector automotriz y transitar hacia una economía basada en conocimiento, innovación tecnológica y servicios de alto valor agregado. Esta transformación exige inversión sostenida en infraestructura productiva, digitalización y capital humano especializado.

2. Inclusión y formalización laboral como eje de equidad.

Reducir la informalidad y las brechas salariales es indispensable para asegurar un crecimiento con justicia social. La mejora de las condiciones laborales, junto con la capacitación técnica y la inclusión de mujeres y jóvenes, fortalecerá la cohesión social y la productividad.

3. Gestión sostenible de los recursos naturales.

La disponibilidad de agua y energía será un factor determinante del futuro económico. La adopción de modelos productivos eficientes y la inversión en energías limpias son condiciones necesarias para la continuidad del crecimiento industrial y el bienestar social.



4. Desarrollo territorial equilibrado.

La concentración económica en la zona metropolitana requiere contrapesos regionales. Promover la desconcentración productiva hacia corredores rurales y agroindustriales fortalecerá la resiliencia territorial y reducirá desigualdades.

5. Gobernanza económica y continuidad institucional.

La sostenibilidad de las políticas públicas depende de instituciones sólidas, coordinación intergubernamental y estabilidad regulatoria. El Consejo Aguascalientes y sus Consejos Sectoriales serán actores centrales en la supervisión, evaluación y actualización periódica del programa.

6. Planeación flexible y adaptativa.

Los escenarios prospectivos muestran la necesidad de mantener mecanismos de ajuste continuo. Un sistema de monitoreo basado en evidencia permitirá adaptar las estrategias a contextos económicos, tecnológicos o ambientales cambiantes, evitando retrocesos y optimizando recursos.

8.2. Recomendaciones de política pública

1. Institucionalizar el Sistema Estatal de Innovación.

Crear una instancia permanente que articule universidades, centros de investigación y empresas, con financiamiento estable y metas medibles, para impulsar la transición hacia una economía del conocimiento.

2. Reforzar la política de desarrollo regional.

Diseñar instrumentos fiscales y de inversión pública diferenciados por territorio, priorizando municipios con potencial agroindustrial, turístico o logístico.



3. Consolidar una política integral de formalización laboral.

Integrar incentivos fiscales, esquemas de simplificación administrativa y programas de capacitación que faciliten la transición de unidades económicas informales a la formalidad.

4. Fortalecer la cooperación público–privada.

Implementar mecanismos de coinversión en infraestructura, innovación y energías limpias, asegurando transparencia y rendición de cuentas en cada proyecto estratégico.

5. Impulsar la educación técnica y digital.

Establecer un programa de educación dual y actualización docente orientado a la industria 4.0, con participación de universidades, tecnológicos y empresas locales.

6. Consolidar la gestión sostenible del agua.

Coordinar políticas sectoriales para el uso racional del recurso hídrico, con mecanismos de control, reciclaje y aprovechamiento eficiente en procesos industriales y agrícolas.

7. Reforzar la sostenibilidad fiscal.

Diversificar las fuentes de ingreso del estado y aumentar la recaudación propia mediante instrumentos de eficiencia tributaria y colaboración con municipios.

8. Profundizar la cooperación regional e internacional.

Posicionar a Aguascalientes como referente del corredor centro–bajío–occidente, fortaleciendo alianzas económicas, logísticas y tecnológicas con estados y países socios.

9. Promover la evaluación ciudadana y la transparencia.

Publicar de forma periódica los resultados del programa, con acceso abierto a datos e indicadores, fomentando la participación de la sociedad civil y del sector empresarial en su seguimiento.

El Programa Sectorial de Economía 2050 proyecta un Aguascalientes innovador, productivo, incluyente y sostenible. Su implementación efectiva dependerá de:

- La continuidad de las políticas públicas,
- La capacidad institucional del gobierno estatal,
- La participación activa del sector privado y académico,
- La corresponsabilidad de la ciudadanía en la construcción de una economía más justa y resiliente.

En conjunto, estas acciones permitirán consolidar una **visión compartida de desarrollo económico de largo plazo**, alineada con el Plan Aguascalientes 2050 y con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, garantizando prosperidad económica con justicia social y equilibrio ambiental.



REFERENCIAS Y ANEXOS TÉCNICOS

El presente apartado integra las fuentes de información, metodologías y materiales de apoyo que sustentan la elaboración del **Programa Sectorial de Economía 2050**, asegurando la trazabilidad, transparencia y rigor técnico del documento.

Su objetivo es consolidar los fundamentos empíricos, conceptuales y normativos utilizados durante las etapas de diagnóstico, planeación estratégica, proyección prospectiva y definición de indicadores.

1. Fuentes de información

El programa se elaboró con base en información proveniente de organismos oficiales, estudios técnicos y bases de datos especializadas, tanto nacionales como internacionales:

Ámbito nacional y estatal

- Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI): Censos Económicos, Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE), Indicadores Trimestrales de Actividad Económica Estatal (ITAEE), Sistema de Cuentas Nacionales.
- Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL): medición multidimensional de la pobreza.
- Consejo Nacional de Población (CONAPO): proyecciones demográficas.
- Secretaría de Economía: flujos de inversión extranjera directa, balanza comercial.
- Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP): finanzas públicas estatales.
- Secretaría de Desarrollo Económico, Ciencia y Tecnología (SEDECYT): información sobre innovación y desarrollo tecnológico.
- Secretaría de Planeación, Participación y Desarrollo (SEPLADE): indicadores territoriales, económicos y de planeación estratégica.



- Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS): datos de empleo formal y afiliación laboral.
- Instituto Mexicano de Tecnología del Agua (IMTA) y Comisión Nacional del Agua (CONAGUA): disponibilidad hídrica y balance de acuíferos.

Ámbito internacional

- Banco Mundial: indicadores de desarrollo económico, competitividad e innovación.
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE): índices de productividad y digitalización.
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL): tendencias de desarrollo sostenible y cambio estructural.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD): informes de desarrollo humano y equidad de género.

Referencias

- Banco Mundial. (2024). World Development Indicators. Washington, D.C.: The World Bank.
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). (2023). Perspectivas del desarrollo sostenible en América Latina. Santiago de Chile: CEPAL.
- Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL). (2022). Medición de la pobreza. Recuperado en julio de 2025, de https://www.coneval.org.mx/Medicion/MP/Paginas/Pobreza_2022.aspx
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2023). Información demográfica y social. Recuperado en julio de 2025, de Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de los Hogares (ENIGH), 2022 nueva serie: <https://www.inegi.org.mx/programas/enigh/nc/2022/>



- Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (julio de 2025a). Información económica. Recuperado en julio de 2025, de Producto Interno Bruto por Entidad Federativa (PIBE), año base 2018:
<https://www.inegi.org.mx/programas/pibent/2018/>
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2025b). Información demográfica y social. Recuperado en julio de 2025, de Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE), población de 15 años y más de edad:
<https://www.inegi.org.mx/programas/enoe/15ymas/>
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2025c). Economía y sectores productivos. Recuperado en julio de 2025, de Exportaciones por entidad federativa: <https://www.inegi.org.mx/temas/exportacionesef/>
- Instituto Mexicano de Tecnología del Agua (IMTA) & Comisión Nacional del Agua (CONAGUA). (2024). Disponibilidad hídrica y balance de acuíferos 2023–2024. México: Gobierno de México.
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). (2024). Productivity Statistics Database. París: OCDE.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). (2024). Informe sobre desarrollo humano 2024: Transformación para la equidad. Nueva York: PNUD.
- Secretaría de Economía. (2025). Inversión extranjera directa (IED). Recuperado en julio de 2025, de <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published>
- Secretaría de Desarrollo Económico, Ciencia y Tecnología (SEDECYT). (2025). Indicadores de innovación, productividad y empleo. Aguascalientes: Gobierno del Estado.
- Secretaría de Finanzas (SEFI). (2025). Presupuesto estatal y estructura de ingresos 2024–2025. Aguascalientes: Gobierno del Estado.
- Secretaría de Planeación, Participación y Desarrollo (SEPLADE). (2025). Bases de datos del Sistema Estatal de Información (SIGOD). Aguascalientes: Gobierno del Estado.



2. Marco metodológico

El proceso de elaboración del Programa Sectorial de Economía 2050 se basó en tres enfoques complementarios:

- **Planeación estratégica:** identificación de problemas públicos prioritarios, formulación de objetivos, estrategias y líneas de acción mediante técnicas de análisis causal y matrices de congruencia.
- **Planeación prospectiva:** construcción de escenarios futuros con base en tendencias, incertidumbres críticas y modelación de impactos.
- **Planeación participativa:** integración de aportaciones ciudadanas, empresariales, académicas e institucionales a través de talleres y consultas coordinadas por el Consejo Aguascalientes y sus Consejos Sectoriales.

La metodología adoptó un enfoque de **inteligencia colectiva**, articulando el conocimiento técnico con la visión social, y garantizando la coherencia entre diagnóstico, objetivos y estrategias.



GLOSARIO Y ACRÓNIMOS

El presente glosario tiene como propósito unificar el lenguaje técnico utilizado en el **Programa Sectorial de Economía 2050**, facilitando su interpretación para tomadores de decisiones, instituciones y ciudadanía. Reúne los conceptos clave, acrónimos y abreviaturas empleados a lo largo del documento.

A. Glosario de términos

- **Actividad económica:** Conjunto de procesos productivos, comerciales o de servicios que generan valor agregado dentro de un territorio.
- **Aguascalientes 2050 (Visión):** Marco estratégico de largo plazo que orienta el desarrollo integral del estado en los ámbitos económico, social, ambiental y territorial.
- **Competitividad:** Capacidad de un territorio o sector para generar bienes y servicios con valor agregado, manteniendo productividad y calidad frente a mercados nacionales e internacionales.
- **Consejo Aguascalientes:** Órgano consultivo y propositivo encargado de coordinar la planeación estratégica de largo plazo del estado y supervisar los programas sectoriales.
- **Consejos sectoriales:** Grupos temáticos del Consejo Aguascalientes integrados por ciudadanía, academia, gobierno y sector privado, responsables de formular e impulsar programas específicos por sector.
- **Diversificación productiva:** Proceso mediante el cual una economía amplía su base de sectores y productos para reducir dependencia de actividades concentradas.
- **Economía del conocimiento:** Modelo basado en la innovación, la investigación y el desarrollo tecnológico como motores principales del crecimiento económico.

- **Equidad económica:** Principio que busca la distribución justa de oportunidades, ingresos y recursos entre distintos grupos sociales y regiones.
- **Formalización laboral:** Proceso por el cual los trabajadores y empleadores se integran al sistema legal de empleo, con acceso a derechos y seguridad social.
- **Indicador de línea base:** Valor inicial de una variable o indicador, utilizado como punto de referencia para medir avances y evaluar el impacto del programa.
- **Innovación:** Aplicación de conocimientos o tecnologías nuevas para mejorar procesos productivos, servicios o productos, generando ventajas competitivas.
- **Línea base:** Condición cuantitativa inicial que permite comparar avances y resultados en evaluaciones periódicas del programa.
- **Planeación participativa:** Proceso de formulación de políticas públicas que incorpora la participación directa de la ciudadanía, la academia, la iniciativa privada y las organizaciones sociales en la definición de estrategias y decisiones.
- **Planeación prospectiva:** Metodología que explora futuros posibles y define estrategias adaptativas ante escenarios de incertidumbre.
- **Productividad:** Relación entre la producción obtenida y los recursos utilizados, expresada generalmente como producto por trabajador o por unidad de insumo.
- **Resiliencia económica:** Capacidad del sistema económico para resistir crisis y recuperar su trayectoria de crecimiento.
- **Sostenibilidad:** Condición que asegura el equilibrio entre desarrollo económico, bienestar social y conservación ambiental a lo largo del tiempo.
- **Territorio equilibrado:** Distribución armónica de la actividad económica, la infraestructura y la población, evitando concentración excesiva y promoviendo oportunidades regionales.



B. Acrónimos y siglas

CEPAL – Comisión Económica para América Latina y el Caribe

CONEVAL – Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social

CONAPO – Consejo Nacional de Población

CONACYT – Consejo Nacional de Humanidades, Ciencias y Tecnologías

CONAGUA – Comisión Nacional del Agua

ENIGH – Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de los Hogares

ENOE – Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo

IMCO – Instituto Mexicano para la Competitividad

IMSS – Instituto Mexicano del Seguro Social

IMTA – Instituto Mexicano de Tecnología del Agua

INEGI – Instituto Nacional de Estadística y Geografía

OCDE – Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos

ONU – Organización de las Naciones Unidas

PIB – Producto Interno Bruto

PNUD – Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

SE – Secretaría de Economía

SEDECYT – Secretaría de Desarrollo Económico, Ciencia y Tecnología del Estado de Aguascalientes



SEFI – Secretaría de Finanzas del Estado de Aguascalientes

SEPLADE – Secretaría de Planeación, Participación y Desarrollo del Estado de Aguascalientes

SHCP – Secretaría de Hacienda y Crédito Público

SIGOD – Sistema de Información y Gestión para la Planeación, Evaluación y Desarrollo

STPS – Secretaría del Trabajo y Previsión Social

Nota

El glosario y el listado de acrónimos deberán actualizarse periódicamente conforme evolucione la implementación del programa y se incorporen nuevas políticas, instrumentos o indicadores asociados al desarrollo económico del estado.

ANEXO

ECONOMÍA 2050

ANEXO 1. CARTERA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PROGRAMA SECTORIAL DE LARGO PLAZO DE ECONOMÍA

El sector Economía constituye el eje articulador del desarrollo productivo, la generación de empleo y la competitividad territorial. Los retos estructurales identificados incluyen baja productividad en sectores tradicionales, limitada diversificación, brechas regionales y una inserción desigual en cadenas globales de valor. Frente a este panorama, la definición de Proyectos Estratégicos requiere una visión sistémica que integre infraestructura, innovación, capital humano, financiamiento y gobernanza económica.

La cartera propuesta busca transitar de políticas dispersas de fomento a una arquitectura productiva coherente, orientada a elevar el valor agregado, fortalecer sectores estratégicos y consolidar ecosistemas regionales de innovación. La transformación económica hacia 2050 implica secuenciar inversiones, coordinar actores públicos y privados y asegurar estabilidad institucional.

La estructuración de los Proyectos Estratégicos Sectoriales responde a una lógica de integración programática que articula de manera coherente los problemas estructurales identificados en el diagnóstico, las estrategias definidas para atenderlos y los indicadores establecidos para medir su desempeño. Estos componentes, aunque analíticamente diferenciados, no necesariamente deben traducirse en proyectos independientes.

En un horizonte de largo plazo, cada proyecto estratégico debe concebirse como una unidad programática transformadora, con suficiente masa crítica institucional y presupuestal, y con capacidad de incidir simultáneamente en diversos resultados e indicadores. Bajo esta lógica, la cartera se organiza con criterios de coherencia sistémica y consistencia causal, integrando intervenciones que comparten problema estructural, población objetivo, arquitectura institucional y propósito estratégico superior. Este enfoque reduce la fragmentación operativa, fortalece la gobernanza de la cartera y potencia el impacto estructural.

Asimismo, la integración programática favorece la eficiencia y sostenibilidad presupuestal, facilita la evaluación en el mediano y largo plazo y permite establecer una secuenciación clara hacia 2030, 2040 y 2050. Los proyectos deben entenderse como un hilo conductor estratégico que orienta la acción pública de largo plazo; la planeación operativa y la ejecución corresponderán a las instancias competentes, asegurando coordinación, seguimiento y evaluación con enfoque transexenal.

1. Sistema integral de diversificación productiva y reindustrialización estratégica

Descripción

Proyecto estructural orientado a reducir la dependencia sectorial, ampliar la base productiva y consolidar sectores emergentes de alto valor agregado, integrando manufactura avanzada, economía creativa, servicios especializados y nuevas industrias estratégicas.

Alcance

- Política industrial sectorial
- Clústeres de manufactura avanzada
- Impulso a sectores creativos y tecnológicos
- Atracción de inversiones estratégicas
- Integración en cadenas de valor.

Población objetivo

- Empresas industriales y de servicios
- MiPyMEs manufactureras
- Emprendedores tecnológicos
- Trabajadores del sector productivo

Jerarquización

Proyecto estructural prioritario de transformación productiva.

Programación 2026–2050

PERIODO	ENFOQUE ESTRATÉGICO	COMPONENTES CLAVE
2026–2030	Diversificación inicial y nearshoring	Incentivos sectoriales, parques industriales especializados, promoción internacional
2030–2040	Consolidación de industrias emergentes	Manufactura avanzada, economía creativa, encadenamientos regionales
2040–2050	Reindustrialización inteligente y sostenible	Alta tecnología, automatización avanzada, economía circular



2. Sistema estatal de innovación, productividad transformación digital

Descripción

Estructura el ecosistema de innovación estatal mediante I+D+i, vinculación academia–empresa, digitalización productiva y fortalecimiento tecnológico de MiPyMEs.

Alcance

- Centros de innovación
- Transferencia tecnológica
- MiPyME 4.0
- Observatorio de productividad
- Adopción de tecnologías emergentes

Población objetivo

- MiPyMEs
- Universidades y centros de investigación
- Startups tecnológicas
- Industria consolidada

Jerarquización

Proyecto habilitador transversal del crecimiento económico.

Programación 2026–2050

PERIODO	ENFOQUE ESTRATÉGICO	COMPONENTES CLAVE
2026–2030	Digitalización y fortalecimiento MiPyME	Diagnóstico tecnológico, incentivos a adopción 4.0
2030–2040	Ecosistema robusto de innovación	Incremento I+D+i, centros de transferencia
2040–2050	Economía basada en conocimiento	Innovación disruptiva y liderazgo regional

3. Sistema integral de formalización laboral, talento y empleo digno

Descripción

Proyecto orientado a reducir informalidad, cerrar brechas salariales y alinear capital humano con sectores estratégicos.

Alcance

- Formalización laboral
- Igualdad salarial
- Vinculación educación–industria
- Capacitación especializada

Población objetivo

- Trabajadores informales
- Mujeres trabajadoras
- Jóvenes
- Empresas empleadoras

Jerarquización

Proyecto social–productivo prioritario.

Programación 2026–2050

PERIODO	ENFOQUE ESTRATÉGICO	COMPONENTES CLAVE
2026–2030	Formalización e inserción laboral	Incentivos fiscales, inspección laboral
2030–2040	Capital humano especializado	Formación técnica avanzada
2040–2050	Empleo de alta productividad	Integración plena a sectores estratégicos

4. Sistema estatal de desarrollo económico territorial y sostenibilidad productiva

Descripción

Busca desconcentrar crecimiento, fortalecer regiones fuera de zona metropolitana y asegurar sostenibilidad ambiental productiva.

Alcance

- Polos regionales
- Transición energética
- Gestión hídrica industrial
- Desarrollo rural productivo.

Población objetivo

- Municipios no metropolitanos
- Sector agroindustrial
- Industria intensiva en agua y energía.

Jerarquización

Proyecto estructural de equilibrio territorial.

Programación 2026–2050

PERIODO	ENFOQUE ESTRATÉGICO	COMPONENTES CLAVE
2026–2030	Desconcentración inicial	Incentivos regionales
2030–2040	Infraestructura sostenible	Energías renovables, eficiencia hídrica
2040–2050	Economía territorial resiliente	Balance hídrico positivo y neutralidad energética

5. Sistema integral logístico, de comercio exterior e integración a cadenas globales

Descripción

Consolida infraestructura logística, inserción en cadenas globales de valor e internacionalización económica.

Alcance

- Infraestructura logística
- Nearshoring
- Comercio regional
- Atracción de IED.

Población objetivo

- Exportadores
- Inversionistas
- Empresas industriales
- Sector logístico.

Jerarquización

Proyecto estratégico de competitividad internacional.

Programación 2026–2050

PERIODO	ENFOQUE ESTRATÉGICO	COMPONENTES CLAVE
2026–2030	Infraestructura prioritaria	Corredores logísticos
2030–2040	Integración plena a cadenas	Encadenamientos regionales
2040–2050	Nodo logístico consolidado	Hub internacional multimodal

6. Sistema estatal de gobernanza económica, autonomía fiscal y facilitación de inversión

Descripción

Fortalece ingresos propios, simplificación administrativa y autonomía financiera para sostenibilidad económica.

Alcance

- Reforma recaudatoria
- Ventanilla única digital
- Mejora regulatoria
- Planeación financiera multianual.

Población objetivo

- Contribuyentes
- Empresas
- Inversionistas
- Administración pública.

Jerarquización

Proyecto habilitador institucional.

Programación 2026–2050

PERIODO	ENFOQUE ESTRATÉGICO	COMPONENTES CLAVE
2026–2030	Modernización administrativa	Digitalización de trámites
2030–2040	Autonomía fiscal progresiva	Incremento ingresos propios
2040–2050	Gobernanza económica consolidada	Sostenibilidad financiera estructural

7. Sistema estratégico de cooperación regional e internacional para el desarrollo económico

Descripción

Articula alianzas regionales Bajío–Occidente e integración internacional para innovación, inversión y transferencia tecnológica.

Alcance

- Acuerdos internacionales
- Proyectos de innovación colaborativa
- Integración regional
- Diplomacia económica

Población objetivo

- Sector empresarial
- Universidades
- Gobierno
- Organismos internacionales

Jerarquización

Proyecto de posicionamiento estratégico global.

Programación 2026–2050

PERIODO	ENFOQUE ESTRATÉGICO	COMPONENTES CLAVE
2026–2030	Integración regional inicial	Plataforma Bajío–Occidente
2030–2040	Cooperación tecnológica	Proyectos binacionales
2040–2050	Proyección global consolidada	Red internacional de innovación

Matriz Ejecutiva Consolidada de la Cartera de Proyectos Estratégicos 2026–2050

PROYECTO ESTRATÉGICO	META 2030	META 2040	META 2050
Sistema Integral de Diversificación Productiva y Reindustrialización Estratégica	Exportaciones no automotrices ≥ 30 % del total	≥ 45 %	≥ 60 %
Sistema Estatal de Innovación, Productividad y Transformación Digital	I+D+i ≥ 1 % PIB estatal	≥ 1.8 %	≥ 3 %
Sistema Integral de Formalización Laboral, Talento y Empleo Digno	Informalidad ≤ 35 %	≤ 25 %	≤ 15 %
Sistema Estatal de Desarrollo Económico Territorial y Sostenibilidad Productiva	PIB fuera de zona metropolitana ≥ 35 %	≥ 45 %	≥ 55 %
Sistema Integral Logístico, de Comercio Exterior e Integración a Cadenas Globales	IED +30 % respecto 2025	Duplicar IED	Triplicar IED
Sistema Estatal de Gobernanza Económica, Autonomía Fiscal y Facilitación de Inversión	Ingresos propios ≥ 18 % presupuesto	≥ 25 %	≥ 35 %
Sistema Estratégico de Cooperación Regional e Internacional para el Desarrollo Económico	10 proyectos internacionales activos	25 proyectos	50 proyectos

Consideraciones técnicas:

1. Las metas deberán sustentarse en series históricas de crecimiento del PIB estatal, productividad, empleo formal, inversión y competitividad, así como en escenarios macroeconómicos prospectivos.
2. Se recomienda establecer metas intermedias quinquenales en generación de empleo, diversificación productiva y atracción de inversión estratégica.
3. Cada proyecto deberá contar con un tablero de seguimiento económico con responsables institucionales definidos (Secretaría de Desarrollo Económico, agencias de inversión, etc.).
4. La medición deberá armonizar fuentes como INEGI, registros administrativos laborales, datos fiscales y estadísticas empresariales.
5. Se sugiere evaluación externa en 2030 y 2040 para ajustar proyecciones de crecimiento y productividad hacia 2050.

ANEXO 2. Tabla de trazabilidad del Programa Sectorial de Largo Plazo de Economía

PROBLEMA ESTRUCTURAL IDENTIFICADO EN EL DIAGNÓSTICO	EVIDENCIA EN EL DIAGNÓSTICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO ASOCIADO	ESTRATEGIAS VINCULADAS	INDICADOR	PROYECTOS ESTRATÉGICOS	TIPO	FASE
Alta dependencia del sector automotriz y baja diversificación productiva	Concentración >20 % del PIB industrial y ~78 % de exportaciones en automotriz	Diversificar la estructura productiva mediante sectores emergentes	Desarrollo de industrias de innovación y manufactura avanzada	Exportaciones no automotrices sobre el total (%)	Sistema Integral de Diversificación Productiva y Reindustrialización Estratégica	A	1
	Vulnerabilidad ante disrupciones globales		Economía creativa	Número de empresas en sectores de alto valor agregado			
Insuficiente innovación tecnológica y bajo gasto en I+D+i	Rezago en inversión en I+D y limitada vinculación academia–empresa	Incrementar productividad y competitividad mediante innovación	Ecosistema de innovación	Inversión en I+D+i como % del PIB estatal	Sistema Estatal de Innovación, Productividad y Transformación Digital	A	1
			Fortalecimiento de MiPyMEs	Empresas con adopción de tecnologías 4 (%) Productividad laboral promedio (PIB por trabajador)			

PROBLEMA ESTRUCTURAL IDENTIFICADO EN EL DIAGNÓSTICO	EVIDENCIA EN EL DIAGNÓSTICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO ASOCIADO	ESTRATEGIAS VINCULADAS	INDICADOR	PROYECTOS ESTRATÉGICOS	TIPO	FASE
Capacidad institucional y fiscal limitada	88 % de dependencia de recursos federales	Fortalecer gobernanza económica y sostenibilidad fiscal	Gestión pública	Ingresos propios sobre presupuesto total (%)	Sistema Estatal de Gobernanza Económica, Autonomía Fiscal y Facilitación de Inversión	B	1
	Debilidad recaudatoria		Autonomía financiera	Tiempo promedio para apertura de empresas (días)			
Alta informalidad laboral y brechas salariales de género	Informalidad 41 %	Promover empleo formal, equitativo e incluyente	Formalización laboral y equidad salarial	Tasa de informalidad laboral (%)	Sistema Integral de Formalización Laboral, Talento y Empleo Digno	D	2
	Brecha salarial de género ~8 %			Brecha salarial por género (%)			
Desvinculación educativa-productiva y rezago en capital humano	Oferta educativa no alineada a industria 4.0 y servicios especializados		Vinculación educación-mercado	% de jóvenes empleados en el sector formal, particularmente en sectores estratégicos de alto valor agregado			

PROBLEMA ESTRUCTURAL IDENTIFICADO EN EL DIAGNÓSTICO	EVIDENCIA EN EL DIAGNÓSTICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO ASOCIADO	ESTRATEGIAS VINCULADAS	INDICADOR	PROYETOS ESTRATÉGICOS	TIPO	FASE
Desigualdad territorial y concentración metropolitana	Crecimiento concentrado en zona metropolitana	Fortalecer equilibrio territorial y sostenibilidad	Desconcentración productiva	PIB generado fuera de la zona metropolitana (%)	Sistema Estatal de Desarrollo Económico Territorial y Sostenibilidad Productiva	A	2
	Rezagos rurales		Sostenibilidad ambiental	Balance hídrico estatal (recarga – extracción, Mm³)			
Estrés hídrico severo y presión ambiental	Déficit hídrico >100 millones m³ anuales		Eficiencia hídrica y energías limpias	% de energía de fuentes renovables			
	Riesgo para industria y agricultura						
Déficit logístico y necesidad de inserción en cadenas de valor	Oportunidades de nearshoring y comercio regional	Consolidar nodo logístico y comercial	Infraestructura logística	Flujo anual de IED (millones de USD)	Sistema Integral Logístico, de Comercio Exterior e Integración a Cadenas Globales	C	3
			Inserción en cadenas de valor	Volumen de carga movilizada (millones de toneladas)			
				Exportaciones totales como % del PIB estatal			

PROBLEMA ESTRUCTURAL IDENTIFICADO EN EL DIAGNÓSTICO	EVIDENCIA EN EL DIAGNÓSTICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO ASOCIADO	ESTRATEGIAS VINCULADAS	INDICADOR	PROYETOS ESTRATÉGICOS	TIPO	FASE
Insuficiente cooperación regional e internacional como mecanismo estratégico para la atracción de inversión, la innovación y el desarrollo tecnológico	Necesidad de articulación Bajío–Occidente y cooperación global	Impulsar cooperación regional e internacional	Alianzas regionales	Proyectos de cooperación internacional ejecutados	Sistema Estratégico de Cooperación Regional e Internacional	B	3
			Cooperación académica (Fortalecer transferencia de conocimiento)	Acuerdos internacionales firmados con impacto económico			
				Proyectos de innovación con socios internacionales			

TIPO		FASE	
A	TRANSFORMACIONALES	1	2026–2032
B	HABILITADORES INSTITUCIONALES	2	2030–2040
C	INFRAESTRUCTURA ESTRATÉGICA	3	2035–2050
D	POBLACIÓN		



El **Programa Sectorial de Economía 2050** forma parte del marco estratégico del Plan Aguascalientes 2050 y de la Visión Aguascalientes 2050, iniciativa del Gobierno del Estado orientada a construir un horizonte compartido de desarrollo al largo plazo, basado en prosperidad económica, equidad social y sostenibilidad territorial.

Este documento es un instrumento derivado del Plan Aguascalientes 2050 y constituye uno de los doce Programas Sectoriales de Largo Plazo que integran su núcleo operativo. Fue elaborado bajo la coordinación del Consejo Aguascalientes, con el acompañamiento técnico de la Secretaría de Planeación, Participación y Desarrollo (SEPLADE) y la participación activa de los Consejos Sectoriales Ciudadanos.

Su contenido define los objetivos estratégicos, estrategias e indicadores que orientan la transformación del sistema económico estatal hacia un modelo más diversificado, productivo, resiliente e innovador, en congruencia con los principios y criterios de coherencia del Plan Aguascalientes 2050.

La presente versión tiene carácter estratégico y orientador. No constituye un programa operativo ni una cartera cerrada de proyectos, sino una base técnica e institucional para la alineación, implementación progresiva, seguimiento y evaluación de las políticas públicas económicas al horizonte 2050.